

BELEIDSNOTA

Stichting Paard zoekt Baas



Wie is Paard Zoekt Baas ?

"Paard Zoekt Baas" is een Nederlandse organisatie die zich richt op het helpen van paarden en pony's in Nederland die een nieuw thuis nodig hebben. Ze vangen paarden op die anders 'tussen wal en schip' dreigen te raken.

De grootheid van een natie kan worden beoordeeld door de manier waarop de dieren worden behandeld.

-Mahatma Gandhi

Inleiding.....	3
1.1 Missie/visie	4
1.2 Activiteiten	5
2.0 Strategische doelstellingen	6
2.1 Doelstellingen en activiteiten	7
2.2 Behaalde doelen	8
2.3 toekomstplannen en ontwikkeling.	9
3. Oprichting	10
3.1 bestuur	11
3.2 Communicatie en fondsenwerving	11
4. Duurzaamheid en Natuur.....	12
5.0 Acties en speerpunten.	15
6.0. Fondsen werving financiëleDuurzaamheid.....	16
8.0 Financieel	18
8.1 Overzicht van baten en lasten	18
8.2 Toelichting Baten en Lasten	18
8.3 Financieel beleid	19
8.4 Besteding gelden	19
8.5 Bestemmingsreserve	19
8.7 Toelichting op het financiële verslag.....	20
8.8 Structuur en geldstromen	20
9.0 Jaarverslag	22
10. Waarde paarden	39
11. Slot	40

Inleiding – Beleidsnota Stichting Paard Zoekt Baas 2024/2025

Sinds de oprichting in 2014 zet Stichting Paard Zoekt Baas zich in voor het welzijn van paarden die door verwaarlozing, mishandeling of veranderde omstandigheden in de problemen zijn geraakt. Dankzij een toegewijd team van medewerkers en vrijwilligers heeft de stichting al honderden paarden opgevangen, gerehabiliteerd en succesvol herplaatst bij liefdevolle adoptanten.

Met deze beleidsnota voor 2024/2025 schetsen we de koers van de organisatie voor de komende jaren. We richten ons op verdere professionalisering van de opvang en herplaatsing, intensievere samenwerking met instanties zoals de dierenpolitie en de Landelijke Inspectiedienst, en het versterken van educatieve programma's om paardenwelzijn breed onder de aandacht te brengen. Daarnaast speelt duurzaamheid een steeds grotere rol binnen onze organisatie. Op onze locatie in Ambt Delden zetten we in op een ecologisch verantwoorde bedrijfsvoering, waarbij we niet alleen een veilige haven bieden aan paarden, maar ook een bijdrage leveren aan natuurbehoud en biodiversiteit.

Deze beleidsnota beschrijft onze doelstellingen, speerpunten en geplande activiteiten voor de komende twee jaar. We werken toe naar een toekomst waarin paardenwelzijn centraal staat, waarin bewustwording en educatie bijdragen aan verantwoord eigenaarschap, en waarin we een duurzame, natuurvriendelijke omgeving creëren waarin zowel dieren als mensen floreren.

**“De ogen van een dier
kunnen een grootse taal
spreken.”**

-MARTIN BUBER

1.1 Missie/visie

Missie

Paard zoekt Baas zet zich in voor het welzijn en de toekomst van verweesde, verwaarloosde of ongewenste paarden. Onze missie is om elk paard een tweede kans te geven door opvang, herstel, zorgvuldige herplaatsing en blijvende begeleiding. We streven naar een samenleving waarin adoptie, bewust eigenaarschap en respect voor paarden de norm zijn.

Visie

Wij geloven in een wereld waarin mens en paard in balans samenleven, met wederzijds begrip en respect. *Paard zoekt Baas* wil een voorbeeldfunctie vervullen in hoe we omgaan met paarden: niet als bezit, maar als levende wezens met behoeften, karakter en waarde.

Onze visie is om:

- Bij te dragen aan structurele oplossingen voor het paardenoverschot in Nederland;
- Kennis te verspreiden over verantwoord paardeneigenaarschap;
- De verbinding tussen mens, dier en natuur te versterken door educatie, ervaring en betrokkenheid;
- Een veilige plek te bieden waar paarden herstellen, groeien en opbloeien – op weg naar een nieuw thuis.

1.2 ACTIVITEITEN

- Opvang en herstel: Verwaarloosde en mishandelde paarden krijgen medische zorg, voeding en training om te herstellen en weer vertrouwen in mensen te krijgen.
- Herplaatsing: Paarden worden zorgvuldig geplaatst bij adoptanten, waarbij de stichting eigenaar blijft om het welzijn van het dier te waarborgen.
- Samenwerking met instanties: De stichting werkt samen met de dierenpolitie, de Landelijke Inspectie Dienst en andere organisaties om paarden in nood te helpen.
- Educatie en bewustwording: Via workshops, voorlichtingscampagnes en evenementen wordt kennis gedeeld over paardenwelzijn, verzorging en de verantwoordelijkheden van paardeneigenaren.
- Duurzaamheid en biodiversiteit: Op de locatie in Ambt Delden wordt een ecologisch verantwoord systeem toegepast, met aandacht voor natuurlijke begrazing, duurzame materialen en de bescherming van bedreigde insecten en waterdieren.



2.0 strategische doelstellingen

Voor de periode 2024-2025 heeft Stichting Paard Zoekt Baas de volgende strategische doelstellingen geformuleerd:

1. Optimalisatie van Opvang en Herplaatsing

- Het vergroten van de opvangcapaciteit voor verwaarloosde en mishandelde paarden.
- Het verbeteren van de rehabilitatieprocessen, inclusief medische zorg, training en socialisatie.
- Het versterken van het adoptiebeleid om duurzame en verantwoorde plaatsingen te garanderen.

2. Samenwerking met Instanties en Betrokkenen

- Intensievere samenwerking met de dierenpolitie, Landelijke Inspectiedienst (LID) en andere relevante organisaties om sneller in te grijpen bij misstanden.
- Het opbouwen van een netwerk van betrouwbare adoptanten en pleegadressen.
- Actieve betrokkenheid bij beleidsvorming en wetgeving rondom paardenwelzijn.

3. Educatie en Bewustwording

- Het ontwikkelen en aanbieden van voorlichtingsprogramma's voor (toekomstige) paardeneigenaren over verantwoord eigenaarschap en verzorging.
- Het organiseren van workshops, open dagen en evenementen om het bewustzijn over paardenwelzijn te vergroten.
- Het versterken van de communicatie via (sociale) media om een breder publiek te bereiken en steun te mobiliseren.

2.1 Doelstellingen en activiteiten

Stichting Paard Zoekt Baas is een non-profitorganisatie die zich inzet voor het welzijn van paarden die anders tussen wal en schip zouden raken. Hun doelstellingen en activiteiten omvatten:

- **Opvang van verwaarloosde paarden:** De stichting biedt een veilige haven aan zwaar verwaarloosde paarden, evenals aan dieren waarvan eigenaren, door omstandigheden zoals ziekte of financiële problemen, niet langer kunnen zorgen.
 - **Herplaatsing en adoptie:** Na herstel worden paarden zorgvuldig herplaatst bij adoptanten. De stichting blijft eigenaar van het paard, zodat bij eventuele problemen het dier terugkeert naar de stichting voor hernieuwde plaatsing.
 - **Educatie en bewustwording:** Paard Zoekt Baas organiseert workshops, evenementen en campagnes om het bewustzijn over paardenwelzijn te vergroten en eigenaren te informeren over de verantwoordelijkheden en kosten van paardenzorg.
 - **Samenwerking met overheden:** De stichting werkt samen met instanties zoals de dierenpolitie en de Landelijke Inspectie Dienst om paarden in beslag te nemen en te rehabiliteren. Ze voeren ook gesprekken met overheden om sneller op te treden tegen verwaarlozing.
 - **Equi Habitat en kenniscentrum:** In 2022 heeft de stichting een nieuwe locatie betrokken in Ambt Delden, Twente, waar paarden op een natuurlijke wijze in groepsverband worden gehouden. Daarnaast wordt gewerkt aan een kenniscentrum voor paardenwelzijn en -zorg.
- Door deze inspanningen heeft Paard Zoekt Baas sinds de oprichting in 2014 honderden paarden geholpen en een nieuw thuis geboden.

2.2 Behaalde doelen

- Het opnemen en verzorgen van zwaar verwaarloosde paarden van overheden en particulieren die zelf niet meer de zorg kunnen dragen over deze paarden en voor deze paarden een nieuw goed tehuis zoeken; **Behaald/ blijft jaarlijkse doelstelling**
- Voorlichting geven over het houden van paarden; **Deels behaald**
- Een voortrekkers rol vervullen door het natuurlijk houden van paarden door het inrichten van een Equi habitat, voorlichting geven over de Equi habitat; **Deels behaald**
- Het versterken van de relatie tussen mens en paard; **Niet behaald**
- Een Equi habitat te exploiteren en te onderhouden voor voorlichting doeleinden hoe paarden op een natuurlijke wijze gehouden kunnen worden; **Deels behaald**
- Het onderhouden en exploiteren van roerende en onroerende zaken die betrekking hebben tot het houden en verzorgen van de paarden; **Behaald**
- Het verrichten van activiteiten die bevordelijk zijn om de doelstellingen van de stichting te realiseren; **Behaald/blijft jaarlijkse doelstelling**
- Op komen voor de rechten van paarden door middel van rechtszaken of op andere wijze; **Deels behaald**
- Het zorgen voor een goed tehuis, na een verwaarlozing en of andere problemen staat bij Paard Zoekt Baas is waarom Paard Zoekt Baas is opgericht; **Behaald**
- Duurzaamheid verbetering **Deels behaald blijft jaarlijkse doelstelling**
- Bedreigde insecten en waterdieren **Deels behaald blijft jaarlijkse doelstelling**



De politie en LID troffen de pony's in slechte toestand aan, ingesloten door een van de ontstoken boeven. ID: Andriks Inspectiedienst (Korpswiel)

Vijf magere en verwaarloosde pony's in beslag genomen: 'We zagen direct dat ze pijn hadden'

Vijf verwaarloosde Shetlandpony's zijn door de Landelijke Inspectiedienst Dierenwelzijn (LID) en de politie afgelopen maand in beslag genomen in Oud-Alblas. Naar de eigenaar van de dieren loopt een onderzoek. „In één oogopslag kon je zien dat de pony's pijn leden.”

Foto: Hans Brouwer / LID / Oud-Alblas

2.3 Toekomst plannen en Ontwikkelingen

In de komende beleidsperiode zal Paard zoekt Baas verder investeren in de ontwikkeling van een **expertise- en kenniscentrum voor paardenwelzijn**. Dit centrum zal dienen als ontmoetingsplek voor professionals, vrijwilligers en belangstellenden die hun kennis over paarden willen verdiepen en delen.

De twee grote weides op ons terrein worden omgevormd tot een **Equi-Habitat**: een natuurrijke en diervriendelijke leefomgeving waarin paarden natuurlijk gedrag kunnen vertonen. In deze habitat zal ook ruimte worden gecreëerd voor andere kwetsbare diersoorten, zoals bijen en vlinders, waarmee we bijdragen aan biodiversiteit en ecologisch evenwicht. Daarnaast wordt een **waterpoel aangelegd**, die paarden de mogelijkheid biedt om te drinken en af te koelen op warme dagen.

Om de toenemende vraag naar opvang te kunnen beantwoorden, streven we naar een **uitbreiding van onze opvangcapaciteit van 60 naar 90 paarden**. Een belangrijke randvoorwaarde hierbij is de realisatie van een **EHBO- en quarantainevoorziening**, zodat we nieuwe of zieke dieren op een verantwoorde en veilige manier kunnen opvangen.

Daarnaast zetten we sterk in op kennisdeling en publieksvoorlichting. Dit doen we door:

- Het organiseren van **meer voorlichtingsdagen** en open dagen;
- Het aanbieden van **praktische workshops** gericht op paardenverzorging, gedragsherkenning en het creëren van een gezonde leefomgeving;
- **Het aanpassen van de Equi-Habitat**, één van onze speerpunten voor de komende periode. Door het terrein zo in te richten dat regenwater in het najaar snel afgevoerd kan worden, voorkomen we overmatige moddervorming en verbeteren we het welzijn van de paarden aanzienlijk.

Tot slot is het onze ambitie om jaarlijks een **gratis publieksevenement** te organiseren, met ruimte voor lezingen, workshops, ontmoetingen en andere activiteiten die bijdragen aan bewustwording en educatie over paardenwelzijn.

3.0 Oprichting

In 2014 werd Stichting Paard Zoekt Baas opgericht vanuit een diepgewortelde passie voor paarden **en een groeiende zorg over het lot van verwaarloosde en ongewenste dieren**. De oprichters, ervaren paardeneigenaren en dierenwelzijnsactivisten, zagen hoe steeds meer paarden in Nederland tussen wal en schip vielen. Door veranderende economische omstandigheden, onwetendheid of persoonlijke tegenslagen raakten veel eigenaren niet langer in staat om goed voor hun paarden te zorgen. Gevolg: verwaarlozing, misstanden en een stijgend aantal paarden dat aan hun lot werd overgelaten.

Wat begon als een kleinschalig initiatief om paarden in nood op te vangen, groeide al snel uit tot een professionele organisatie met **een duidelijke missie: paarden in nood een tweede kans geven**. De eerste paarden die werden opgevangen, kwamen vaak in erbarmelijke omstandigheden binnen ondervoed, angstig en zonder toekomstperspectief. Door zorg, geduld en deskundige begeleiding wisten de oprichters deze dieren niet alleen fysiek te herstellen, maar ook weer vertrouwen te geven in mensen.

De stichting ontwikkelde een uniek adoptiesysteem, waarbij paarden niet zomaar verkocht werden, maar in adoptie gingen onder strenge voorwaarden. Dit zorgde ervoor dat de dieren altijd een vangnet hadden en nooit opnieuw in een schrijnende situatie zouden belanden. Daarnaast begon de stichting actief samen te werken met de dierenpolitie, de Landelijke Inspectiedienst (LID) en andere instanties, om paarden in beslag te nemen en hen de zorg en bescherming te bieden die ze verdienden.

Geen enkel paard mag aan zijn lot worden overgelaten. Met een combinatie van opvang, educatie en beleidsbeïnvloeding blijft de organisatie zich ontwikkelen en groeien. De basisprincipes waarmee de stichting ooit begon liefde voor paarden, respect voor dierenwelzijn en de kracht van een tweede kans vormen nog steeds het hart van alles wat we doen.

3.1 Bestuur

Het bestuur van Stichting Paard Zoekt Baas bestaat uit vrijwilligers die geen vergoeding ontvangen voor hun functie. Zij zorgen voor de uitvoering van de doelstellingen van de stichting, waarbij vrijwilligers wel vergoedingen ontvangen voor hun inzet.

Het bestuur bestaat uit :

H ten Napel voorzitter

D Elskamp secretaris

C ten Napel penningmeester

3.2 Communicatie en Fondsenwerving

Communicatie en Publieksbetrokkenheid

Effectieve communicatie is essentieel om de doelstellingen van Paard zoekt Baas te realiseren. Onze boodschap – dat elk paard een tweede kans verdient – vraagt om zichtbaarheid, verbinding en vertrouwen. Daarom zetten we in op een toegankelijke, herkenbare en professionele communicatiestrategie.

Doelstellingen:

- **Vergroten van naamsbekendheid** bij het brede publiek, adoptanten, donateurs en beleidsmakers;
- **Bewustwording creëren over paardenwelzijn**, adoptie en verantwoord eigenaarschap;
- **Versterken van de community rondom Paard zoekt Baas** door middel van gerichte interactie en betrokkenheid via online en offline kanalen.
- **Verbeteren van de interne communicatie** met vrijwilligers en partners.

4. Duurzaamheid en Natuurbeheer

- Het verder ontwikkelen van een ecologisch verantwoorde opvanglocatie, waarbij paarden op een natuurlijke en duurzame manier worden gehouden.
- Het stimuleren van biodiversiteit op het terrein door middel van natuurvriendelijke begrazing, bloemenweides en waterbeheer ter ondersteuning van bedreigde insecten en waterdieren.
- Het implementeren van duurzame energie- en afvalverwerkingssystemen.

Financiële Duurzaamheid en Groei

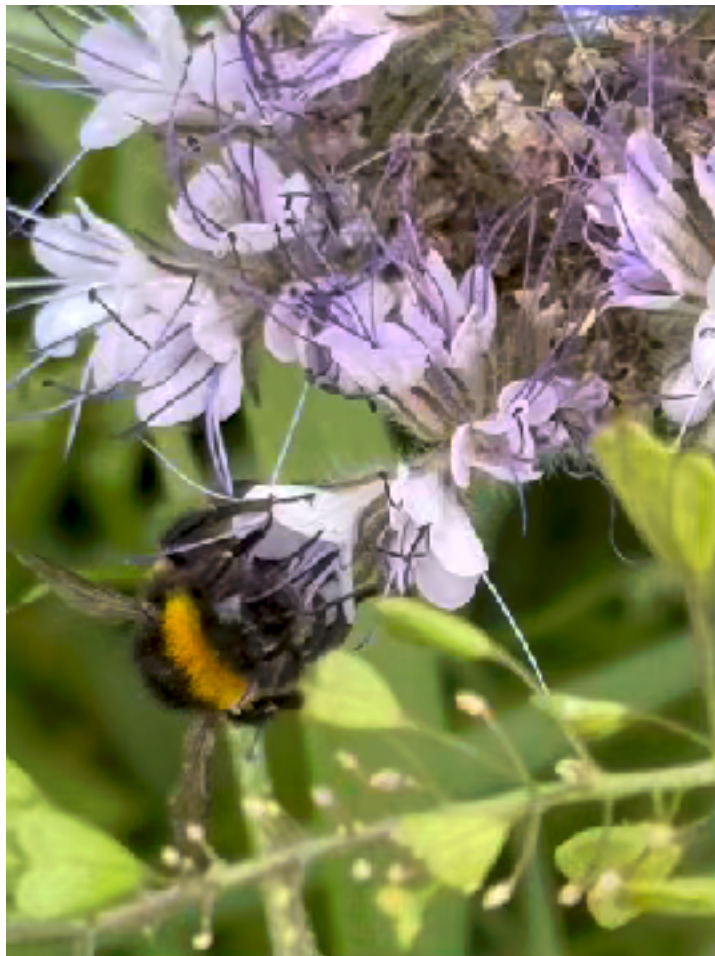
- Het versterken van de financiële basis door middel van fondsenwerving, subsidies en partnerschappen met bedrijven en donateurs.
- Het uitbreiden van de mogelijkheden voor vrijwilligers en stagiaires om bij te dragen aan de missie van de stichting.
- Het ontwikkelen van innovatieve verdienmodellen, zoals educatieve programma's en samenwerkingen met duurzame initiatieven.

Met deze strategische doelstellingen streeft Stichting Paard Zoekt Baas naar een toekomst waarin geen enkel paard aan zijn lot wordt overgelaten, waarin verantwoord eigenaarschap de norm is, en waarin dierenwelzijn en duurzaamheid hand in hand gaan.

Met deze initiatieven draagt Paard Zoekt Baas niet alleen bij aan het welzijn van paarden, maar ook aan een duurzamere en ecologisch verantwoorde toekomst.

Stichting Paard Zoekt Baas zet zich niet alleen in voor paardenwelzijn, maar werkt ook actief aan duurzaamheid en natuurbehoud. Op hun locatie in Ambt Delden wordt rekening gehouden met ecologische principes, en er is speciale aandacht voor biodiversiteit.

- **Duurzaamheid:** De stichting streeft naar een milieuvriendelijke manier van paardenhouden, waarbij natuurlijke begrazing, hergebruik van materialen en minimale impact op het landschap centraal staan.
- **Bescherming van insecten en waterdieren:** Op het terrein wordt actief gewerkt aan het creëren van een gezonde leefomgeving voor anders bedreigde insecten en waterdieren. Dit gebeurt onder andere door het aanleggen van natuurvriendelijke oevers, wilde bloemenweides en het behoud van inheemse planten, die essentieel zijn voor bestuivers zoals bijen en vlinders.



In de jaren die volgden, groeide Paard Zoekt Baas uit tot een bekende naam in de wereld van paardenwelzijn. In 2022 werd een belangrijke stap gezet met de verhuizing naar een duurzame opvanglocatie in Ambt Delden, Twente. Hier werden de paarden niet alleen opgevangen en herplaatst, maar ontstond ook een natuurlijke leefomgeving waarin ze in groepsverband konden herstellen. Bovendien kreeg duurzaamheid een steeds grotere rol, met initiatieven voor biodiversiteit, natuurbeheer en ecologisch verantwoord paardenhouden.

Vandaag de dag blijft Stichting Paard Zoekt Baas zich inzetten voor haar missie:

geen enkel paard mag aan zijn lot worden overgelaten. Met een combinatie van opvang, educatie en beleidsbeïnvloeding blijft de organisatie zich ontwikkelen en groeien. De basisprincipes waarmee de stichting ooit begon – liefde voor paarden, respect voor dierenwelzijn en de kracht van een tweede kans – vormen nog steeds het hart van alles wat we doen.



5 Acties en speerpunten

- **Doorontwikkeling van een herkenbare huisstijl** en tone of voice, passend bij onze kernwaarden;
- **Actieve inzet van social media** (zoals Instagram, Facebook, TikTok en LinkedIn) met informatieve en inspirerende content;
- Het **opstellen van een jaarplanning** voor communicatie, inclusief campagnes, themaweken en publieksacties;
- **Verhogen van de media-aandacht door persberichten**, samenwerkingen met influencers en zichtbaarheid bij evenementen;
- Ontwikkelen van **voorlichtingsmateriaal voor adoptanten**, scholen en bezoekers;
- **Verbeteren van de interne communicatie** met vrijwilligers en partners.

Door gericht te communiceren bouwen we aan een sterke band met onze doelgroep en vergroten we de maatschappelijke impact van ons werk. Heldere, eerlijke en inspirerende communicatie maakt Paard zoekt Baas niet alleen zichtbaar, maar ook betekenisvol.



6 Fondsenwerving en Financiële Duurzaamheid

Om de ambities van Paard zoekt Baas te realiseren en het **welzijn van onze paarden blijvend te kunnen waarborgen**, is een stabiele en diverse financiële basis noodzakelijk. Fondsenwerving vormt dan ook een structureel onderdeel van ons beleid. We streven naar een **duurzame financieringsmix** waarin structurele bijdragen, projectmatige inkomsten en particuliere steun elkaar versterken.

Doelstellingen:

- **Vergroten van de financiële draagkracht** van de organisatie;
- **Verbreden van de achterban** van donateurs en sponsors;
- **Versterken van relaties met fondsen**, bedrijven en maatschappelijke partners;
- Vergroten van inkomsten voor specifieke projecten, zoals **de uitbreiding van de opvangcapaciteit en de inrichting van de Equi-Habitat**.

Strategieën en Acties:

- **Structurele donateurswerving** via online campagnes, persoonlijke verhalen en adoptie-updates;
- Opzetten van een **vriendenprogramma** waarbij donateurs tegen een vast bedrag per maand bijdragen aan het levensonderhoud van de paarden;
- Aangaan van **partnerschappen met bedrijven** (bijvoorbeeld via sponsorpakketten of adoptie op afstand);
- **Aanvragen bij fondsen en stichtingen** voor projectsubsidies (zoals educatie, dierenwelzijn en natuurontwikkeling);
- Verkoop van **eigen producten en diensten**, zoals merchandise, workshops en rondleidingen;
- Organisatie van een **jaarlijks fondsenwervend evenement**.

Succesvolle fondsenwerving: het jaarlijkse evenement

Een van de meest succesvolle onderdelen van onze fondsenwerving is het jaarlijkse **Paard zoekt Baas-evenement**, dat niet alleen bijdraagt aan naamsbekendheid en publieksbetrokkenheid, maar ook een belangrijke financiële pijler vormt.

Het evenement genereert gemiddeld **€10.000 aan opbrengsten** voor de stichting. Deze inkomsten komen voort uit onder andere horeca, sponsorbijdragen, donaties en de verkoop van producten. Daarnaast is het evenement een belangrijk moment om nieuwe donateurs en adoptanten te werven.

Commerciële inkomsten via Hulplot B.V.: **De commerciële activiteiten, zoals de verhuur van de recreatiewoning en horeca-exploitatie**, worden uitgevoerd door Hulplot B.V., een aparte onderneming die nauw samenwerkt met de stichting. De winst die Hulplot B.V. genereert, wordt ingezet om de activiteiten van Stichting Paard Zoekt Baas te ondersteunen. **Dit zorgt voor een structurele financiële basis**, waardoor de stichting minder afhankelijk is van donaties.

Door een sterke communicatiestrategie en een gevarieerde aanpak in fondsenwerving, inclusief de commerciële activiteiten via Hulplot B.V., kan Stichting Paard Zoekt Baas haar missie voortzetten en uitbreiden. **Zo blijft de organisatie financieel duurzaam en in staat om structureel paarden in nood op te vangen en te herplaatsen.**



7.0 financieel

7.1 Overzicht van Baten en Lasten 2024-2025

Transparantie in financiële verantwoording

Als organisatie hechten wij grote waarde aan transparantie. Daarom hebben wij besloten om niet alleen het verplichte standaardformulier van de Belastingdienst (RSIN/publicatieplicht ANBI) te publiceren, maar ook de volledige jaarrekening op te nemen in deze beleidsnota. Op die manier bieden wij u als donateur helder inzicht in de besteding van de ontvangen gelden.

Wij vinden het belangrijk dat u weet wat er met uw donatie gebeurt.

7.2 Toelichting Baten en Lasten 2024-2025

Toelichting op de baten en lasten

In 2024 zijn de totale donaties met €54.373 gestegen ten opzichte van 2023. Deze toename is voornamelijk het resultaat van gerichte en intensieve fondsenwervende activiteiten. Hiermee is de dalende lijn in de inkomsten, die sinds 2022 zichtbaar was, succesvol omgebogen.

De stijging in inkomsten heeft het mogelijk gemaakt om de toegenomen uitgaven – een kostenstijging van €36.044 – volledig op te vangen. Hierdoor is het gelukt om het exploitatieresultaat in balans te houden en tekorten te voorkomen.

Voor 2025 verwachten wij echter nieuwe financiële uitdagingen. De verhoging van het btw-tarief zal naar verwachting een drukkend effect hebben op onze uitgaven. Om deze impact op te vangen, zetten wij in op een verdere groei van de maandelijkse donaties. Het vergroten van onze structurele inkomsten is essentieel om onze continuïteit en missie ook in de toekomst te kunnen waarborgen.

Continuïteit in de opvang dankzij gestegen donaties

Dankzij een stijging in donaties als gevolg van actieve fondsenwerving hebben wij in 2024 kunnen voorkomen dat het aantal opgevangen paarden moest worden teruggeschroefd. Hierdoor zijn wij in staat gebleven om gemiddeld 60 paarden gelijktijdig in opvang te houden. Deze financiële ruimte is van groot belang om onze kernactiviteiten voort te zetten en paarden in nood de zorg en bescherming te bieden die zij verdienen.

7.3 Financieel Beleid

Er zijn verschillende commerciële activiteiten die bijdragen aan de exploitatiekosten van de paardenopvang, zoals verhuur en de verkoop van paardenspullen die door donateurs en anderen worden gedoneerd. In de komende jaren is een uitbreiding van deze activiteiten mogelijk om de financiële positie van de stichting te versterken.

Deze commerciële activiteiten staan niet op gespannen voet met de algemeen nut beogende activiteiten; in plaats daarvan versterken ze elkaar. Het runnen van de stichting op deze grote schaal zou niet mogelijk zijn zonder deze activiteiten. Het aantal paarden dat 'tussen wal en schip' dreigt te raken, is in één jaar bijna verdubbeld.

7.4 Besteding van Gelden

De beschikbare middelen worden bijna uitsluitend besteed aan het verzorgen en huisvesten van de paarden. Er wordt een percentage van 4 procent aangewend voor fondsenwerving en het realiseren van de doelen.

7.5 Bestemmingsreserve

Er zijn drie bestemmingsreserves opgenomen:

1. **Equi Habitat:** Voor Equi Habitat is geld gereserveerd voor het onderhoud en de verrijking van de leefomgeving van de paarden.
2. **Calamiteitenfonds:** Dit fonds zal de komende jaren versterkt moeten worden. De stichting staat de komende jaren voor grote uitdagingen, zoals de toename van hulpvragen en de stijgende kosten.
3. **Quarantainestallen:** Door de toename van verwaarloosde paarden en het risico op besmettelijke ziekten, zullen er de komende jaren middelen moeten worden gereserveerd om zieke paarden zo snel mogelijk van de kudde te scheiden en de overdracht van besmettelijke ziekten te voorkomen.

7.7 Toelichting op het Financiële Verslag

Na het verkrijgen van de ANBI-status in 2021 heeft het bestuur besloten om alleen jaarstukken te publiceren die zijn opgesteld en gecontroleerd door een accountant. Dit waarborgt de juistheid en betrouwbaarheid van de cijfers.

7.8 Over Paard Zoekt Baas: Structuur en Geldstromen

Structuur en Geldstromen

Een transparante en doelgerichte organisatiestructuur is essentieel voor het waarmaken van de missie van *Paard zoekt Baas*. De stichting functioneert op basis van een kleinschalige, maar efficiënte structuur waarbij de kern van het werk wordt uitgevoerd door een betrokken team van vaste vrijwilligers. De inzet van deze mensen vormt het hart van onze opvang, educatie en adoptie-begeleiding.

Organisatiestructuur

De stichting wordt bestuurd door een onbezoldigd bestuur en ondersteund door een coördinatieteam dat verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken. Daarnaast zijn er gespecialiseerde vrijwilligers actief op het gebied van paardenverzorging, communicatie, educatie en evenementenorganisatie.

Samenwerking met externe professionals (zoals dierenartsen, gedragsdeskundigen en educatie-specialisten) wordt projectmatig ingezet, afhankelijk van de behoefte.

De geldstromen van *Paard zoekt Baas* bestaan uit diverse inkomstenbronnen. Door te sturen op een gezonde spreiding van inkomsten zorgen we voor continuïteit en veerkracht. De belangrijkste geldstromen zijn:

- **Donaties en giften van particulieren** (structureel en incidenteel);
- **Opbrengsten van het jaarlijkse fondsenwervende evenement** (gemiddeld €15.000 per jaar);
- **Bijdragen van adoptanten** (maandelijkse bijdragen voor de verzorging van paarden);
- **Sponsoring en bedrijfspartnerschappen**;
- **Projectsubsidies en fondsenaanvragen** voor specifieke doelen zoals dierenwelzijn, natuurontwikkeling of educatie;
- **Verkoop van producten en diensten**, zoals merchandise en workshops.

Aan de uitgavenkant vormen de volgende posten de grootste kosten:

- **Voeding, verzorging en medische zorg voor de paarden**;
- **Onderhoud en ontwikkeling van het terrein**, waaronder de Equi-Habitat;
- **Educatie, voorlichting en communicatieactiviteiten**;
- **Organisatie van evenementen** en voorlichtingsdagen;
- **Huisvesting, materiaal en facilitaire kosten**.

Verantwoording en transparantie

Jaarlijks worden de financiële cijfers gepubliceerd in het jaarverslag. Hierin wordt een overzicht gegeven van inkomsten, uitgaven en bestedingen per project of activiteit. Transparantie richting onze achterban is essentieel: **elke euro die binnenkomt, wordt met zorg en verantwoordelijkheid besteed aan onze doelstelling** – het welzijn en de toekomst van paarden.

8 jaarverslag

INHOUDSOPGAVE

AANBIEDINGSBRIEF	3
ACCOUNTANTSRAPPORT	5
1 Samenstellingsverklaring van de accountant	6
2 Resultaten	7
3 Financiële positie	8
JAARREKENING 2024	9
4 Balans per 31 december 2024	10
5 Staat van baten en lasten over 2024	12
6 Algemene toelichting	13
7 Grondslagen voor financiële verslaggeving	14
8 Toelichting op balans	16
9 Toelichting op staat van baten en lasten	20
10 Overige toelichtingen	22

Stichting Faard Zoekt Baas
T.a.v. het bestuur
Oliemolensingel 60
7511 BC Enschede

HERNIEUWDE ROLLENVAAR 151
7547 SC Enschede
E: info@jongbloed.nl
W: www.jongbloed.nl
T: 091 668 8400

Kasnummer: 657298
BTW-nummer: NL855824736B01
K.V.K. 64761531

BAN: NL5118030308117858
BIC: RABONL21

Enschede, 27 juni 2023

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij u rapport uit omtrent de jaarrekening 2024 van de door u bestuurd onderneming.

Inleiding

Ingevolge de door u verstrekte opdracht bieden wij u bij deze aan: het accountantsrapport 2024 van Stichting Faard Zoekt Baas gevestigd aan de Oliemolensingel 60 te Enschede

Na vaststelling en ondertekening van de jaarrekening, dienen de te publiceren stukken binnen 8 dagen te worden geëponeerd bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel.

Algemeen

De organisatie is als Stichting op 3 oktober 2013 opgericht en heeft met name als doelstelling:

Zwaar verwaarloosde paarden opvangen, alsmede het verzorgen van paarden waar eigenaren niet meer voor kunnen zorgen door ziekte, overlijden of andere redenen.

De Stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 58920323 en is statutair gevestigd te Enschede

In de verslagperiode waren geen werknemers in dienst van de organisatie.

Het bestuur wordt gevormd door:

De heer H. ten Napel, voorzitter

Mevrouw D.G. Eiskamp, secretaris

Mevrouw C. ten Napel, penningmeester

ANBI

Vanaf 1 januari 2021 is de Stichting door de belastingdienst aangemerkt als een zogenaamde Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) ingevolge artikel 51 van de Algemene Wet inzake Rijksbelastingen (AWR). De Stichting is niet belastingplichtig uit hoofde van de vennootschapbelasting en omzetbelasting.

Hoogachtend,

Jongbloed Accountants B.V.

ValidSigned door H. de Vries
op 27-06-2025

27-05-2025

H. de Vries AA



T.a.v. het bestuur
Stichting Paard Zoekt Baas
Oliemolensingel 60
7511 BC Enschede

Enschede, 27 juni 2025

Geacht bestuur,

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Paard Zoekt Baas te Enschede is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst-en-verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd van uit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Paard Zoekt Baas. Wij hebben geen controle- of bevestigingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGRA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Enschede, 27 juni 2025

Jongbloed Accountants B.V.

namens deze,

ValidSigned door H. de Vries
op 27-06-2025

27-06-2025

H. de Vries AA

2 RESULTATEN

ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 59.666, tegenover € 21.184 over 2023. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de wins- en verliesrekening.

	2024	2023
	€	€
Overige bedrijfsopbrengster	323.177	274.304
Inkoopwaarde van de omzet	-15.090	-39.328
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	308.087	234.976
Afschrijvingen en waardeverminderingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	10.905	10.493
Overige bedrijfskosten		
Overige personeelsgerelateerde kosten	3.500	2.350
Huisvestingskosten	76.914	83.400
Exploitatiekosten	149.301	109.021
Auto- en transportkosten	-	7.789
Algemene kosten	7.477	4.189
Sam der kosten	248.597	217.742
Bedrijfsresultaat	59.390	22.734
Financiële baten en lasten	276	-1.550
Resultaat	59.666	21.184

VERGELIJKING RESULTAAT

De ontwikkeling van het resultaat 2024 ten opzichte van 2023 kan als volgt worden verklaard:

	2024
	€
Resultaat hoger door	
Stijging brutomarge	73.111
Stijging financieel resultaat	1.826
Resultaat lager door	
Stijging afschrijvingen en waardeverminderingen	-412
Stijging overige bedrijfskosten	-36.043
Totaal toename resultaat	38.482

3 FINANCIËLE POSITIE

ONTWIKKELING WERKKAPITAAL

Het onderstaande overzicht geeft een beeld van de ontwikkeling van de liquiditeitspositie ultimo het verslagjaar en is ontleend aan de balans:

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Beschikbaar op lange termijn		
Eigen vermogen	209.883	149.217
Langlopende schulden	17.507	24.201
	<u>225.390</u>	<u>173.418</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	30.236	41.141
Financiële vaste activa	1	1
	<u>30.237</u>	<u>41.142</u>
Werkkapitaal	<u>195.153</u>	<u>132.276</u>

De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de onderneming.

OPBOUW WERKKAPITAAL

Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. Op basis van de balans kan een opstelling worden gegeven van het werkkapitaal:

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Vorderingen	249.111	291.986
Liquide middelen	13.317	6.428
Vlottende activa	<u>261.428</u>	<u>238.414</u>
Af: kortlopende schulden	65.275	106.138
Werkkapitaal	<u>195.153</u>	<u>132.276</u>

Ondertekening van het accountantsverslag

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij steeds gaarne bereid.

Jongbloed Accountants B.V.

namens deze,

Valdigesignd door H. de Vries
op 27-06-2025

27-06-2025

H. de Vries AA

4 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

(Voor voorstel resultaatbestemming)

		31 dec 2024		31 dec 2023
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa		30.236		41.141
Financiële vaste activa		1		1
Vlottende activa				
Vorderingen				
Groepmaatschappijen	248.111		231.936	
		248.111		231.966
Liquide middelen		13.317		6.428
Totaal		291.665		279.566

PASSIVA

(Voor voorstel resultaatbestemming)

		31 dec 2024		31 dec 2023
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Algemene reserve	38.534		25.154	
Bestemmingsreserve Equi Habitat	40.349		3.053	
Bestemmingsreserve				
Calamiteitenfonds	60.000		60.000	
Bestemmingsreserve				
Quarantaine-stallen	70.000		55.000	
		208.883		149.217
Langlopende schulden		17.507		24.201
Kortlopende schulden				
Financiële lease verplichtingen (kortlopend)	6.695		5.034	
Groepsmaatschappijen	56.580		93.054	
Overlopende passiva	2.000		2.000	
		65.275		106.138
Totaal		291.665		279.556

5 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	2024	2023
	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten	323.177	274.604
Som der exploitatiebaten	323.177	274.604
Inkoopwaarde van de omzet	15.090	39.628
Afschrijvingen en waardeveranderingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	10.905	13.493
Overige bedrijfskosten		
Overige personeelsgerelateerde kosten	3.600	2.850
Huisvestingskosten	76.914	83.400
Exploitatiekosten	149.801	109.621
Auto- en transportkosten	-	2.209
Algemene kosten	7.477	4.109
Som der exploitatielasten	263.787	252.670
Exploitatieresultaat	59.390	21.934
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	4.753	4.549
Rentelasten en soortgelijke kosten	-4.477	-5.699
Resultaat	59.666	21.184
<i>Resultaatbestemming</i>		
Algemene reserve	13.370	226
Bestemmingsreserve Equi Habitat	31.296	-34.642
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	-	43.000
Bestemmingsreserve Quarantaine-stallen	15.000	15.000
Bestemd resultaat	59.666	21.184

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

6 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon

Stichting Paard Zoekt Baas

Rechtsvorm

Stichting

Zetel rechtspersoon

Enschede

Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel

58920323

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Paard Zoekt Baas, statutair gevestigd te Enschede, bestaan voornamelijk uit: zwaar verwaarloosde paarden opvangen, alsmede het verzorgen van paarden waar eigenaren niet meer voor kunnen zorgen door ziekte, overlijden of andere redenen.

Locatie feitelijke activiteiten

De onderneming verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Enschede.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Paard Zoekt Baas zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:342 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

7 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd op kostprijs of lagere bedrijfswaarde; indien de deelneming een negatieve netto vermogenswaarde heeft, wordt deze gewaardeerd op € 1.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen, alsmede de overige vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk gemaakte voorzieningen.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquida middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Langlopende schulden

Rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Stichting Paard Zoekt Oors, te Orschoede

8 TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Inventaris	4.847	6.888
Vervoermiddelen	25.339	34.253
Totaal	30.236	41.141

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Inventaris €	Vervoermiddelen €	Totaal €
Boekwaarde 1 januari 2024			
Verkrijgings- of verwaardeeringsprijs	10.206	44.322	54.528
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.318	-10.069	-13.387
	5.888	34.253	41.141
Mutaties 2024			
Afschrijvingen	-2.041	-8.864	-10.905
	-2.041	-8.864	-10.905
Boekwaarde 31 december 2024			
Verkrijgings- of verwaardeeringsprijs	10.206	44.322	54.528
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-5.339	-16.923	-24.292
	4.847	25.339	30.236

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Hulp tot R.V.	1	1
Totaal	1	1

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de financiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Deelnemingen in groeps- maatschappijen €
Boekwaarde 1 januari 2024	1
Boekwaarde 31 december 2024	1

Overzicht van deelnemingen

De deelnemingen betreffen de volgende maatschappijen:

<i>Naam rechtspersoon</i>	<i>Vestigingsplaats</i>	<i>% kapitaal</i>	<i>Eigen vermogen</i>	<i>Resultaat</i>
Hulp Lot B.V.	Enschede	100,00	-126.415	16.228

VORDERINGEN

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
	€	€
Groepsmaatschappijen		
Lening u/g Hulplot B.V.	248.111	231.986
Totaal	<u>248.111</u>	<u>231.986</u>

Toelichting

Lening u/g Hulplot B.V.

De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar over het gemiddeld uitstaand saldo. Er zijn geen nadere afspraken gemaakt omtrent aflossingsvoorwaarden en zekerheden.

LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
	€	€
Banktegoeden		
NL62 ABNA 0410 4541 68	12.817	6.428
NL72 ABNA 0126 9012 60	500	-
Totaal	<u>13.317</u>	<u>6.428</u>

Algemene reserve	38.534	25.164
Bestemmingsreserve Equi Habitat	40.349	9.053
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	60.000	60.000
Bestemmingsreserve Quarantaine-stallen	70.000	55.000
Totaal	208.883	149.217
<i>Algemene reserve</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>
	€	€
Stand 1 januari	25.164	24.938
Dotatie	13.370	226
	38.534	25.164
Stand 31 december	38.534	25.164
<i>Bestemmingsreserve Equi Habitat</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>
	€	€
Stand 1 januari	9.053	43.095
Dotatie vanuit Staat van Baten & Lasten	46.386	5.786
Onttrekking vanuit Staat van Baten & Lasten	-15.090	-39.828
	40.349	9.053
Stand 31 december	40.349	9.053
<i>Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>
	€	€
Stand 1 januari	60.000	20.000
Dotatie uit resultaat	-	40.000
	60.000	60.000
Stand 31 december	60.000	60.000
<i>Bestemmingsreserve Quarantaine-stallen</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>
	€	€
Stand 1 januari	55.000	40.000
Dotatie uit resultaat	15.000	15.000
	70.000	55.000
Stand 31 december	70.000	55.000

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Financiële lease verplichtingen		
Lease Tractor M504C	13.677	17.345
Lease Wolf W80 Wiellader	10.525	12.940
Lease Wolf W80 Wiellader kortlopend deel	-2.627	-2.416
Lease Tractor M504C kortlopend deel	-4.068	-3.668
Totaal	17.507	24.201

Toelichting

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

Looptijd

De rentevoet van de langlopende schulden varieert tussen 8,4% en 10,4%. Het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft geen resterende looptijd van langer dan 5 jaren.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Financiële lease verplichtingen (kortlopend)		
Lease Wolf W80 Wiellader kortlopend deel	2.627	2.416
Lease Tractor M504C kortlopend deel	4.068	3.668
	6.695	6.084
Groepsmaatschappijen		
Lening o/g St. Zinloos geweld tegen dieren	56.580	98.054
Overlopende passiva		
Reservering accountantskosten	2.000	2.000
Totaal	65.275	106.138

Toelichting

Lening o/g St. Zinloos geweld tegen dieren

De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar over het gemiddeld uitstaand saldo. Er zijn geen nadere afspraken gemaakt omtrent aflossingsvoorwaarden en zekerheden.

9 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE

	2024	2023
	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten		
Donaties	157.666	156.018
Fondsen algemeen	48.000	48.000
Fondsen project 1 Equi Habitat	46.386	5.786
Donatie St. Zinloos geweld tegen dieren	31.000	65.000
Omzet diversen	125	-
	<u>323.177</u>	<u>274.804</u>
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>323.177</u>	<u>274.804</u>
Inkoopwaarde van de omzet		
Kosten project 1 Equi Habitat	15.090	39.828
	<u>308.087</u>	<u>234.976</u>
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)		

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERANDERINGEN

	2024	2023
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa		
Afschrijvingskosten transport en vervoermiddelen	8.864	8.452
Afschrijvingskosten bedrijfsinventaris	2.041	2.041
Totaal	<u>10.905</u>	<u>10.493</u>

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2024	2023
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten		
Vrijwilligersvergoedingen	3.600	2.850
Huisvestingskosten		
Huur accommodatie	58.914	65.400
Gas, water en elektra	18.000	18.000
	<u>76.914</u>	<u>83.400</u>

	2024	2023
	€	€
Exploitatiekosten		
Dierenarts	69.428	33.018
Hooi	41.913	25.919
Hoefsmid	8.860	16.273
Overige opvangkosten	24.485	10.943
Voer	1.754	8.374
Bodembedekking	288	6.417
Paddock kosten	15	6.391
Paspoorten	1.035	972
Opvangkosten	559	460
Mest	1.464	254
	<u>149.801</u>	<u>109.021</u>
Auto- en transportkosten		
Autokosten	-	2.289
Algemene kosten		
Accountantskosten	6.069	5.093
Administratie-, advies- en notariskosten	1.408	-904
	<u>7.477</u>	<u>4.189</u>
Totaal	<u>237.792</u>	<u>201.749</u>

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2024	2023
	€	€
Rentebaten groepsmaatschappijen		
Rente lening ug Hulplot B.V.	4.753	4.549
Rentelasten overige verbonden maatschappijen		
Rente lening og St. Zinloos geweld tegen dieren	-1.526	-2.658
Rentelasten banken		
Bankkosten	-174	-259
Rentelasten	-150	-
Rente lease tractor	-1.632	-1.993
Rente lease wiellader	-995	-1.189
	<u>-2.951</u>	<u>-3.441</u>
Financiële baten en lasten (saldo)	<u>276</u>	<u>-1.550</u>

10 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Paard Zoekt Baas bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2024	2023
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	-	-

ONDERTEKENING

Enschede, 27 juni 2025

Naam	Handtekening
------	--------------

De heer H. ten Napel,
voorzitter
Mevrouw D.G. Elskamp,
secretaris
Mevrouw C. ten Napel,
penningmeester

Valid Signed door H. ten Napel
op 27 06 2025

27-06-2025

Valid Signed door D.G. Elskamp
op 27 06 2025

27-06-2025

Valid Signed door C. ten Napel
op 27 06 2025

27-06-2025

9 Waarde paarden

De stichting herplaatst paarden bij nieuwe adressen, maar de paarden blijven eigendom van de stichting. Omdat de stichting een tegenprestatie moet leveren — namelijk het terugnemen van het paard als de nieuwe eigenaar er niet meer voor kan zorgen — is besloten geen financiële waarde toe te kennen aan de herplaatste paarden.



10 Slot

Paard zoekt Baas is meer dan een organisatie – **het is een beweging die pleit voor respect, verantwoordelijkheid en duurzame verbondenheid tussen mens en paard.** In deze beleidsnota hebben we onze koers uitgezet voor de komende jaren: met duidelijke doelstellingen, concrete acties en een stevig fundament van waarden.

Onze ambitie reikt verder dan het vinden van een passende plek voor ieder paard. **We willen bijdragen aan een samenleving waarin dierenwelzijn vanzelfsprekend is,** waarin kennis gedeeld wordt en waarin adoptie de norm wordt. Dat kunnen we niet alleen. De kracht van Paard zoekt Baas schuilt in de samenwerking met betrokken vrijwilligers, professionals, opvanglocaties en een groeiend netwerk van dierenvrienden en donateurs.

Samen geven we paarden een nieuwe kans. Met dit beleid in de hand bouwen we voort op wat al bereikt is – **en zetten we koers naar een toekomst waarin elk paard gezien, begrepen en geliefd wordt.**

Laten we die toekomst samen vormgeven.