

“Paarden maken een  
landschap nog mooier”



Beleidsplan Paard Zoekt Baas

# Inhoudsopgave

Inleiding	3
1. Missie/visie	7
1.1 Doelstelling	8
1.2 Strategie	8
2. Huidige situatie	10
2.1 Activiteiten van de organisatie	10
2.2 Voorbeeld van activiteiten	10
3. Toekomst	11
4. Organisatie	12
4.1 Bestuur	12
4.2 Werknemers	12
5. Financiën	13
Winst en verlies 2020	15



## Inleiding

Paard Zoekt Baas is een organisatie die verwaarloosde, getraumatiseerde en mishandelde paarden en pony's van particulieren of overheid opvangt. Helaas gebeurt het nog altijd vaak dat paarden niet de juiste verzorging krijgen, mishandeld worden, door hun eigenaar af worden gestaan of in beslag worden genomen. Wij staan dan klaar om deze dieren liefdevol op te vangen, van de nodige zorg te voorzien, aan te laten sterken en een nieuw thuis voor ze te vinden.

Paard Zoekt Baas werkt uitsluitend met vrijwilligers, die zich iedere dag met hart en ziel inzetten om de paarden en pony's hun nare verleden te helpen verwerken en een nieuwe toekomst te geven. Zij trainen dagelijks met deze dieren en verzorgen ze met veel geduld en liefde, zodat ze weer mensen leren vertrouwen en een mooie, nieuwe toekomst tegemoet kunnen.

### **Opganglocaties in heel Nederland**

Ons streven is om vanuit meerdere opvanglocaties paarden uit heel Nederland op te vangen en te herplaatsen. Om dit te kunnen bereiken hebben wij meer vaste donateurs nodig. Met ons huidige donateursbestand kunnen wij amper de kosten van één locatie dragen, daarom zullen er in de aankomende jaren acties worden gehouden om meer donateurs te werven.

### **In beslag genomen paarden opvangen**

Paarden die door de overheid in beslag genomen zijn, zijn er vaak slecht aan toe en hebben veel zorg en aandacht nodig om er weer bovenop te komen. Wij willen ook deze paarden op gaan vangen (mits deze dieren aan ons geschonken worden). Over de mogelijkheden gaan wij nog in gesprek met de overheid.

### **Welzijn van paarden in Nederland verbeteren**

Paard Zoekt Baas wil zich hard maken om het welzijn van paarden in Nederland te verbeteren en de bewustwording te vergroten. De kennis die daarvoor nodig is, kan worden verkregen door specialisten in te schakelen. Zij kunnen eventuele gerechtelijke procedures voeren voor een beter dierenwelzijn. Paard Zoekt Baas wil dit realiseren door middel van fondsenwervende acties, donatie verzoeken op Facebook en actief te werven op evenementen. Via stands op evenementen kan men kennismaken met de stichting en ontdekken wat we doen en waar we voor staan.

### **Spelenderwijs leren omgaan met paarden**

Voorkomen is beter dan genezen en daarom geven we regelmatig workshops over de verzorging, voeding en andere zaken die belangrijk zijn voor het welzijn van paarden. Daarnaast gaan we spelenderwijs met kinderen aan de slag, zodat ze al vroeg leren op verantwoorde manier om te gaan met paarden.

### **Rusthuis voor paarden**

Paard Zoekt Baas heeft de droom om een paardenrusthuis te realiseren, waar paarden van hun welverdiende oude dag of rust na een blessure kunnen genieten. Of dit mogelijk is, hangt af van verschillende factoren. Hoe komen we aan het geld? Willen de mensen wel genoeg betalen voor een rusthuis? Kan het financieel allemaal gerealiseerd worden? Welke zekerheden moeten er ingebouwd worden om de financiële gezonde positie te blijven waarborgen?



Wij zullen ons ten volste in blijven zetten voor het welzijn van paarden in Nederland!

Henk ten Napel  
Voorzitter Paard Zoekt Baas



# Begroting van drie jaar

We hebben gekozen voor een driejarige begroting, omdat de doelen die we willen realiseren niet binnen een jaar haalbaar zijn. Gesprekken met overheden en het eventueel voeren van rechtszaken zijn langdurige trajecten. Het werkplan wordt dan ook geschreven voor de duur van drie jaar.

## **Financiële positie verstevigen**

Paard Zoekt Baas zal 2021 gebruiken om de financiële positie te verstevigen, zodat een begin kan worden gemaakt met het realiseren van de plannen zoals genoemd in de inleiding. Naar verwachting zal het bedrag dat in 2021 nodig is € 200.000,-

bedragen om de opvang te exploiteren. Momenteel bestaat het bedrag dat binnenkomt voor 20% aan donaties en voor 80% aan inkomsten uit commerciële activiteiten.

Het is de bedoeling de commerciële activiteiten af te bouwen en in de toekomst meer focus te hebben op het opvangen van (verwaarloosde) paarden.

## **Bereidheid om donateur te worden**

Medio 2021 is er een onderzoek gedaan, door middel van een enquête onder onze volgers op Facebook (ruim 72.000). Hieruit blijkt dat men bereid is om donateur te worden, maar dit nog niet heeft gedaan. Reden hiervoor is voornamelijk dat men niet op de hoogte is van de mogelijkheid om voor een laag maandbedrag al donateur te kunnen zijn. Hier liggen fondsenwervende mogelijkheden.

## **Welzijn van paarden in Nederland verbeteren**

Paard Zoekt Baas wil zich in 2021 hard maken om het welzijn van paarden in Nederland te verbeteren en de bewustwording te vergroten. Dit is eenvoudig te realiseren met betrekkelijk lage kosten. Naar verwachting hebben we hier een bedrag van € 20.000,- voor nodig, voor het inhuren van advocaten en andere specialisten.



### **Paardenrusthuis**

In 2022 / 2023 wil Paard Zoekt Baas onderzoeken of het mogelijk is om een rusthuis voor paarden te realiseren. Wij willen dit in eigen beheer doen om de kwaliteit en de continuïteit te waarborgen. Het aankopen van een locatie zien wij als het meest wenselijk, omdat het huren van een locatie de continuïteit in gevaar kan brengen mocht de huur opgezegd worden. Voor dit plan hebben we € 900.000,- nodig om te kunnen starten.

Uit onderzoek is gebleken dat men bereid is tussen de € 200,- en € 250,- per maand uit willen geven aan kosten voor stalling. Dit is nét voldoende voor beheerkosten en laat geen ruimte voor eventuele aflossing van een lening of hypotheek. Hoe we het benodigde bedrag bij elkaar moeten krijgen, is op dit moment nog onduidelijk. Een stichting kan geen leningen krijgen bij een bank, omdat een stichting geen commerciële instelling is.



## 1. Missie / visie

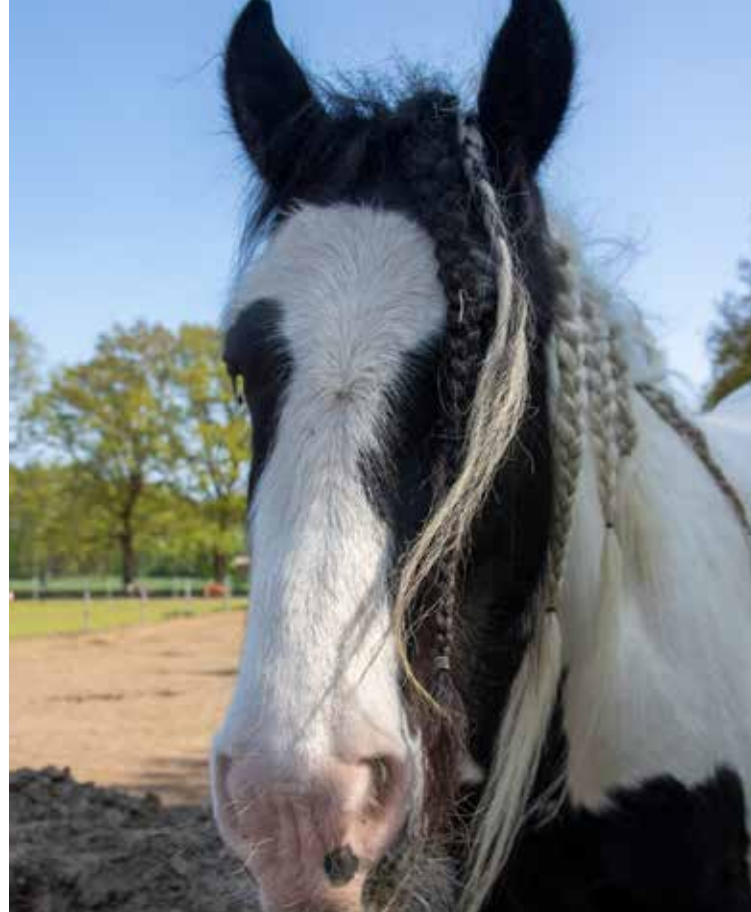
Helaas gebeurt het nog altijd vaak dat paarden niet de juiste verzorging krijgen, mishandeld worden, door hun eigenaar af worden gestaan of in beslag worden genomen. Voor deze dieren is lastig een geschikte opvangplek te vinden en ze dreigen hierdoor tussen wal en schip te belanden: paarden worden via de handel verkocht of belanden bij de slager. Om deze paarden te helpen, is in 2014 Paard Zoekt Baas opgericht door Stichting Zinloos Geweld tegen Dieren met als doel: deze verwaarloosde, getraumatiseerde en mishandelde paarden en pony's opvangen en een liefdevol nieuw thuis voor ze vinden.

### **In beslag genomen paarden**

Paard Zoekt Baas vangt paarden op die verwaarloosd zijn. Bijvoorbeeld paarden die ondervoed zijn, huidandoeningen hebben of al in lange tijd geen hoefsmid hebben gezien en in beslag worden genomen of door de eigenaar worden afgestaan. Sommige dieren hebben zo lang binnen in vieze stallen gestaan, dat ze niet eens meer weten wat daglicht is. Wij doen er alles aan om deze getraumatiseerde dieren de verzorging te geven die ze nodig hebben en gaan op zoek naar een liefdevol thuis.

### **Paarden van particulieren**

Ook vangen wij paarden op van particulieren die, door omstandigheden, niet meer voor hun dier kunnen zorgen. Het komt maar al te vaak voor dat paarde-



neigenaren zich niet realiseren wat de verzorging allemaal inhoudt. Veel mensen komen er, te laat, achter dat stalling, voer, hoefsmid en dierenarts hoge kosten met zich meebrengen en dat de dagelijkse verzorging een zware belasting is. Zij kunnen hun paard kosteloos bij ons brengen, zodat wij ze kunnen herplaatsen. Het niet rekenen van afstandsgeld voorkomt veel leed; het voorkomt namelijk dat eigenaren hun paard noodgedwongen houden en zo onbewust en onbedoeld hun dier verwaarlozen, omdat ze niet over de financiële middelen beschikken om de juiste zorg te bieden.

Alle paarden en pony's die bij ons binnenkomen, worden liefdevol opgenomen in de 'Paard Zoekt Baas-familie'. Wanneer ze er klaar voor zijn, kunnen de paarden geadopteerd worden en vertrekken naar hun nieuwe thuis, nieuwe baasje en nieuw leven.





## **Welzijn van paarden in Nederland verbeteren**

Paard Zoekt Baas wil zich in 2021 hard maken om het welzijn van paarden in Nederland te verbeteren en de bewustwording te vergroten. Dit is eenvoudig te realiseren met betrekkelijk lage kosten. Naar verwachting hebben we hier een bedrag van € 20.000,- voor nodig, voor het inhuren van advocaten en andere specialisten.

### **1.1 Doelstelling**

Paard Zoekt Baas vangt verwaarloosde, getraumatiseerde en mishandelde paarden en pony's op en vindt een liefdevol nieuw thuis voor deze dieren.

### **1.2 Strategie**

In 2021 zijn we begonnen met het opkomen voor paarden en de dieren een stem te geven. Middels een WOB (Wet Openbaarheid Bestuur) hebben wij een verzoek ingediend om te achterhalen wie op welk tijdstip wat heeft nagelaten om handhavend op te treden in de zaak Eemnes. In deze zaak hebben omwonenden jarenlang geklaagd over verwaarlozing van pony's, met het overlijden van verschillende pony's tot gevolg. Paard Zoekt Baas wil meer en intensiever onderzoek doen naar het optreden van handhavende diensten.





### **Paard Zoekt Baas dagen**

We hopen in 2021 weer verder te kunnen met voorlichting aan de jeugd middels Paard Zoekt Baas dagen. Dit is belangrijk dat de jeugd leert dan het niet alleen maar leuk is om een paard te hebben, maar dat het ook een grote verantwoording is. Op de Paard Zoekt Baas dagen leren we de jeugd op een ongedwongen manier wie we zijn en wat we doen. Regelmatig wordt er gedacht dat op de opvang alleen paardgereden wordt en leuke dingen gedaan worden. Bij ons komt de jeugd ook in aanraking met het verzorgen en voeren van de paarden, het uitmesten van de stallen, het aanvegen van het erf en natuurlijk het aspect verwaarloosde paarden en pony's.

### **Dierenartskosten**

Het is een hele uitdaging om iedere maand voldoende inkomsten te genereren om de opvang draaiende te houden. De grootste onzekere factor zijn de dierenartskosten. Wij verwachten dat de kosten voor dierenartsen in 2022 tot zo'n € 40.000,- zullen stijgen. Paard Zoekt Baas wil daarom meer bekendheid in Nederland; enerzijds om meer donateurs te werven, anderzijds door een grote speler te worden in Nederland, zodat de overheid met ons in gesprek wil over het welzijn van paarden en pony's. Wij willen onze positie versterken door niet alleen een doe-stichting te zijn, maar ook een lobby-stichting voor beter welzijn.

Het uiteindelijke doel is om alle inbeslaggenomen paarden te verzorgen en een goed tehuis te geven. Daarvoor hebben wij de hulp nodig van donateurs; hoe meer donateurs des te groter de vuist die we kunnen maken naar de overheid.

## 2. Huidige situatie

Op dit moment hebben we in 5 jaar tijd meer dan 700 paarden opgevangen en herplaats. In sommige gevallen hebben we ook paarden uit schrijnende situaties kunnen halen doormiddel van samenwerking met handhavende diensten.

We hebben tevens een start gemaakt met een kenniscentrum voor handhavende diensten. Zij kunnen bij ons terecht met vragen over het welzijn van paarden of handhaafbaarheid bij de verwaarlozing van paarden.



### 2.1 Activiteiten van de organisatie

Paard Zoekt Baas zal er de komende jaren hard aan trekken om haar positie te versterken, waar het gaat om verwaarloosde paarden die door de overheid opgevangen worden. Wij zijn van mening dat dit beter kan en meer paarden een goed thuis gegeven kan worden. Dit gaan we doen doormiddel van het lobbyen, voorlichting geven, het openbaar maken van stukken en het voeren van rechtszaken.

### 2.2 Voorbeeld van activiteiten

Er is in 2021 al een start gemaakt met het onderzoeken van de zaak Eemnes. Hier werden al jaren meldingen gedaan over een zogenoemde 'ponyopvang', waar de dieren zwaar verwaarloosd werden. Meerdere dieren zijn toen overleden aan verwaarlozing. Wij hebben openbaarheid gevraagd over deze zaak. Dit zal helaas nog wel een tijd op zich laten wachten. De uitkomsten zullen wij via een speciale pagina op [www.paardzoektbaas.nl](http://www.paardzoektbaas.nl) publiceren.

In 2021 hebben we ook een begin gemaakt om een netwerk op te bouwen van handhavende diensten, die wij bij langdurige vorm van verwaarlozing persoonlijk kunnen benaderen. Dit heeft in een aantal zaken geleid tot een snellere handhaving. Maar wij vinden dat als burgers via de 'normale' weg melding maken van verwaarlozing, dit ook serieus en snel behandeld dient te worden.

### 3. Toekomst

Het is de bedoeling dat Paard Zoekt Baas in de toekomst een landelijk opvangcentrum gaat worden voor paarden en pony's van overheidsdiensten. Ons streven is om vanuit meerdere opvanglocaties paarden uit heel Nederland op te vangen en te herplaatsen. Een groot landelijk opvangcentrum voor verwaarloosde paarden zien wij in de toekomst zeker ook als mogelijkheid; een centrum waarbij dierenartsen, fysiotherapeuten en andere specialisten op het gebied van paarden hun intrek kunnen vinden.

Daarnaast wil Paard Zoekt Baas een landelijk kenniscentrum worden voor overheidsdiensten. Met vragen over welzijn en handhaving van verwaarlozing van paarden kunnen zij bij ons terecht. Hier is al is al een begin mee gemaakt door lezingen te geven bij de dierenpolitie.

Wij merken dat er steeds meer focus komt te liggen bij het correct afhandelen van meldingen van verwaarlozing. Dit dankzij de interventie bij bepaalde zaken door onze stichting. Bij verschillende diensten zoals de Dierenpolitie, Landelijke Inspectiedienst Dierenbescherming en de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit is wel de wil om het welzijn van paarden in Nederland te verbeteren, maar het wordt als lastig ervaren om de overheid in beweging te krijgen.

Paard Zoekt Baas zal haar contacten binnen de handhavende diensten gaan



versterken. Wij hopen zo dat er langzaam maar zeker een verandering gaat komen in het welzijn van paarden en dat zaken soepeler gaan verlopen.

#### **Voorbeeld**

Momenteel zijn de ontwikkelingen gunstig als het gaat om het verbeteren van het welzijn van paarden. Overheden zien steeds vaker dat verwaarlozing van paarden veel los maakt in Nederland en er zijn onlangs nieuwe handhavers in dienst gekomen die echt met volledige inzet gaan voor het welzijn.

De grootste onzeker factor blijft toch de overheid: mocht zij morgen besluiten om de dierenpolitie af te schaffen zal dit een grotere druk betekenen voor de overgebleven handhavende diensten. Wij verwachten dat dit niet zal gebeuren en dat dierenwelzijn door de lobby van Paard Zoekt Baas voor paarden een steeds grotere positie in zal gaan nemen in Nederland.



## 4. Organisatie

### Paard Zoekt Baas

Postadres: Oliemolensingel 60, 7511BC Enschede

E-mail: [info@paardzoektbaas.nl](mailto:info@paardzoektbaas.nl)

KvK nummer: 853238698

### 4.1 Bestuur

Het bestuur is onbezoldigd en ontvangen geen vergoedingen voor hun bestuurstaken, het bestuur is gezamenlijk bevoegd

Voorzitter: dhr. H ten Napel

Penningmeester: Mej. D. Elskamp

Secretaris: Mej. C ten Napel

### 4.2 Werknemers

Er zijn geen betaalde functies binnen de stichting. Alle werkzaamheden binnen de stichting worden verricht door vrijwilligers.



## 5. Financiën

De inkomsten van de opvang worden gerealiseerd door commerciële en niet commerciële gelden. Over alle commerciële inkomsten wordt belasting betaald.

De inkomsten van de stichting zijn onbelast door de fiscus, dit zijn de donaties. Voor alle andere gelden dient BTW afgedragen te worden.

De fiscus heeft een stelregel bij beoordeling van de BTW-plicht: **“als een stichting in concurrentie treedt met bestaande bedrijven wordt zij aangemerkt als commerciële instelling”**. Indien er controle komt van de boeken en een stichting heeft te veel ‘commerciële activiteiten’, dan loopt zij het risico de ANBI status kwijt te raken en een navordering van BTW en vennootschapsbelasting te krijgen.

Wanneer een stichting aangemerkt wordt als commerciële stichting, dient er over de bedragen die binnen zijn gekomen BTW betaald te worden. Bij het opstarten van Paard Zoekt Baas zijn deze geldstromen strikt gescheiden, om de toekomst problemen te voorkomen.

Momenteel is het geld wat binnenkomt via donaties slechts 20 procent van de benodigde inkomsten om de opvang te kunnen exploiteren. Wij streven naar een wenselijke situatie dat de bedragen van de donaties voldoende zijn om de kosten van exploitatie te kunnen dragen. De kosten in het jaar 2021 zullen bij benadering € 200.000 gaan bedragen.

Omdat de stichting nog maar kort bezig is met het werven van donateurs, zullen de jaarstukken van 2019 en 2020 gepubliceerd worden uit de administratie van

de stichting. In het jaar 2019 zijn er geen financiële transacties geweest.

Het jaar 2021 hierover zijn we in overleg met een accountant om deze op te gaan stellen. Wij vinden transparantie extreem belangrijk en willen vanaf 2021 alleen nog maar stukken gecontroleerd door een account op de site publiceren.

Natuurlijk kunt u als donateur ook volledig inzicht krijgen van Paard Zoekt Baas, na het contact opnemen met ons zullen wij u een gecontroleerde jaarstukken toezenden. Wij vragen dan wel uw contact gegevens zodat er contact met u opgenomen kan gaan worden voor een eventuele toelichting.

### **Het werven van gelden**

De stichting ontvangt geen bijdrage van de overheid ook krijgt zij van geen andere organisatie gelden voor de kosten van de opvang begroot voor 2021 een bedrag ad € 200.000. De inkomsten worden gegenereerd door verkoop producten Instagram, verkoop producten internet, bruikleen overeenkomsten adoptie paarden, Paard Zoekt Baas dagen en de donaties.

### **ANBI**

Momenteel is een ANBI status in aanvraag. Wij verwachten dat ANBI status zullen krijgen. Het voordeel van deze status is dat donateurs geschonken bedragen terug kunnen vragen via hun aangifte inkomstenbelasting. Indien we nalatenschappen ontvangen is de stichting hier geen schenkbelasting over verschuldigd





# Winst en verlies 2020

Balans	Debet	Credit
0120 - Oprichtingskosten		6,32
1100 - Bank 1		2246,51
4031 - bijdrage kosten Paard Zoekt Baas	1175	
9041 - rekening courant Stichting Zinloos Geweld Tegen Dieren	3600	
<b>Resultaat</b>		2522,17
Resultaat (Geselecteerde jaar / periode)		2522,17
Totaal: Resultaat		
Totaal: Balans	4775	4775
<b>Winst &amp; verlies</b>		
5540 - Verkoopkosten	20,00	
5560 - Bankkosten	45,08	
8001 - donaties		2587,25
<b>Resultaat</b>		
Totaal: Winst & verlies	2587,25	2587,25



[www.paardzoektbaas.nl](http://www.paardzoektbaas.nl)