
BELEIDSNOTA

Stichting Paard zoekt Baas

Wie is Paard Zoekt Baas?

Paard Zoekt Baas is een Nederlandse stichting die zich inzet voor het welzijn van paarden en pony's die, om uiteenlopende redenen, niet langer bij hun eigenaar kunnen blijven. De organisatie biedt opvang, begeleiding en bemiddeling aan paarden die anders tussen wal en schip dreigen te raken, met als doel hen op een verantwoorde wijze te herplaatsen bij een passend en duurzaam nieuw thuis.

Bij iedere herplaatsing staan het welzijn van het paard, een zorgvuldige screening van de nieuwe eigenaar en een duurzame match centraal. Hiermee draagt Paard Zoekt Baas bij aan het voorkomen van verwaarlozing, ongewenste doorverkoop en andere situaties waarin het welzijn van paarden in het gedrang kan komen.

Daarnaast vervult Paard Zoekt Baas een belangrijke maatschappelijke rol als ketenpartner van de **Landelijke Inspectiedienst Dierenbescherming (LID)**, de **Dierenpolitie** en de **Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA)**. In deze samenwerking ondersteunt de stichting bij de opvang, verzorging en herplaatsing van paarden die afkomstig zijn uit inbeslagnames, bestuursrechtelijke maatregelen of andere welzijnsgerelateerde situaties.

Door haar expertise, uitgebreide netwerk en samenwerking met overheidsinstanties levert Paard Zoekt Baas een waardevolle bijdrage aan de bescherming van het welzijn van paarden in Nederland.

Succesverhaal: Paard Zoekt Baas biedt toekomst aan 24 Arabische paarden uit België in 2025

Een bijzondere en intensieve reddingsactie die de maatschappelijke waarde van Paard Zoekt Baas onderstreept, is de opvang van een groep van 25 Arabische paarden afkomstig uit België. Deze paarden kwamen in een zeer kwetsbare situatie terecht nadat hun eigenaar was overleden. Zijn dochter erfde onverwachts de volledige groep paarden, zonder vooraf te weten dat deze verantwoordelijkheid op haar zou rusten.

Al snel bleek dat de situatie rondom de paarden zorgelijk was. De Belgische dierenbescherming was reeds betrokken bij de zaak, omdat meerdere paarden onvoldoende verzorgd waren en de gezondheid van verschillende dieren achteruit was gegaan. De paarden stonden op het punt om in beslag genomen te worden. Een groot probleem hierbij was dat er in België onvoldoende opvangcapaciteit beschikbaar was om een groep van deze omvang veilig en verantwoord onder te brengen.

Zonder passende opvang dreigde voor een deel van deze paarden een zeer onzekere toekomst. Na een mogelijke inbeslagname was er geen geschikte opvangplek beschikbaar en dreigde voor meerdere paarden een noodlottig scenario. De dochter van de overleden eigenaar deed daarom een dringende oproep aan Paard Zoekt Baas voor hulp.



Ondanks de grote uitdaging die de opvang van 24 paarden met zich meebracht, konden wij deze dieren niet aan hun lot overlaten. Vanuit onze missie en verantwoordelijkheid voor paardenwelzijn hebben wij besloten de groep op te nemen. De paarden kregen bij Paard Zoekt Baas een veilige plek, de benodigde zorg en de tijd om te herstellen van hun verleden.

Bij aankomst werd duidelijk dat niet alle paarden nog een paardwaardig leven konden leiden. Enkele paarden hadden ernstige lichamelijke problemen en dusdanig veel gezondheidsklachten dat verder leven niet meer in het belang van het dier was. Met veel zorgvuldigheid en respect is daarom besloten deze paarden te laten inslapen. Een moeilijke beslissing, maar één die volledig in het teken stond van dierenwelzijn en het voorkomen van verder lijden.

De overige paarden krijgen bij Paard Zoekt Baas de rust, verzorging en begeleiding die zij nodig hebben. Wanneer zij daar fysiek en mentaal klaar voor zijn, zullen zij worden herplaatst als weidemaatje. Op deze manier krijgen zij alsnog de kans op een veilige en waardevolle toekomst.

Deze reddingsactie staat niet op zichzelf. In 2024 heeft Paard Zoekt Baas meer dan 100 paarden opgevangen die afkomstig waren uit situaties waarin directe hulp noodzakelijk was. Het ging hierbij onder andere om paarden die te maken hadden met verwaarlozing, onvoldoende verzorging, moeilijke eigendomssituaties of andere omstandigheden waarin eigenaren niet langer in staat waren de benodigde zorg te bieden.

Elke opvangvraag vraagt om maatwerk, inzet en deskundigheid. Sommige paarden hebben vooral rust en herstel nodig, terwijl andere paarden intensieve medische zorg, voeding of begeleiding nodig hebben voordat zij weer een toekomstperspectief krijgen. Door deze paarden tijdelijk op te vangen, te verzorgen en waar mogelijk te herplaatsen, vervult Paard Zoekt Baas een belangrijke maatschappelijke functie binnen het paardenwelzijn.

De opvang van de 24 Arabische paarden uit België is daarmee een treffend voorbeeld van de rol die Paard Zoekt Baas inneemt: hulp bieden wanneer andere mogelijkheden ontbreken, verantwoordelijkheid nemen in crisissituaties en paarden een nieuwe kans geven op een veilig en waardig bestaan.

Dit verhaal laat zien dat voldoende opvangcapaciteit, betrokken medewerkers, vrijwilligers en een groot netwerk onmisbaar zijn om paarden in nood te kunnen helpen. Paard Zoekt Baas heeft in 2024 bewezen dat zij deze rol kan vervullen door voor meer dan 100 paarden een veilige haven te bieden op momenten dat zij dat het hardst nodig hadden.

Inleiding.....	5
1.1 Missie/visie	6
1.2 Activiteiten	7
2.0 Strategische doelstellingen	8
2.1 Doelstellingen en activiteiten	10
2.2 toekomstplannen en ontwikkeling.	12
2.3 Behaalde doelen	14
3. Oprichting	15
3.1 bestuur	16
3.2 Communicatie en fondsenwerving	16
4. Duurzaamheid en Natuur.....	17
5.0 Communicatie beleid.	20
6.0. Fondsen werving financiëleDuurzaamheid.....	21
7.0 Financieel	23
7.1 Overzicht van baten en lasten	23
7.2 Toelichting Baten en Lasten	23
7.3 Financieel beleid	28
7.4 Besteding gelden	31
7.5 Bestemmingsreserve	32
7.7 Toelichting op het financiële verslag.....	32
7.8 Structuur en geldstromen	32
8.0 Jaarverslag	34
9.0. Waarde paarden	50
10. Slot	51

Inleiding – Beleidsnota Stichting Paard Zoekt Baas 2025/2026

Sinds de oprichting in 2014 zet Stichting Paard Zoekt Baas zich in voor het welzijn van paarden die door verwaarlozing, mishandeling of veranderde omstandigheden in de problemen zijn geraakt. Dankzij een toegewijd team van medewerkers en vrijwilligers heeft de stichting al honderden paarden opgevangen, gerehabiliteerd en succesvol herplaatst bij liefdevolle adoptanten.

Met deze beleidsnota voor 2025/2026 schetsen we de koers van de organisatie voor de komende jaren. We richten ons op verdere professionalisering van de opvang en herplaatsing, intensievere samenwerking met instanties zoals de dierenpolitie en de Landelijke Inspectiedienst, en het versterken van educatieve programma's om paardenwelzijn breed onder de aandacht te brengen. Daarnaast speelt duurzaamheid een steeds grotere rol binnen onze organisatie. Op onze locatie in Ambt Delden zetten we in op een ecologisch verantwoorde bedrijfsvoering, waarbij we niet alleen een veilige haven bieden aan paarden, maar ook een bijdrage leveren aan natuurbehoud en biodiversiteit.

Deze beleidsnota beschrijft onze doelstellingen, speerpunten en geplande activiteiten voor de komende twee jaar. We werken toe naar een toekomst waarin paardenwelzijn centraal staat, waarin bewustwording en educatie bijdragen aan verantwoord eigenaarschap, en waarin we een duurzame, natuurvriendelijke omgeving creëren waarin zowel dieren als mensen floreren.



1.1 Missie/visie

Missie

Paard zoekt Baas zet zich in voor het welzijn en de toekomst van verweesde, verwaarloosde of ongewenste paarden. Onze missie is om elk paard een tweede kans te geven door opvang, herstel, zorgvuldige herplaatsing en blijvende begeleiding. We streven naar een samenleving waarin adoptie, bewust eigenaarschap en respect voor paarden de norm zijn.

Visie

Wij geloven in een wereld waarin mens en paard in balans samenleven, met wederzijds begrip en respect. *Paard zoekt Baas* wil een voorbeeldfunctie vervullen in hoe we omgaan met paarden: niet als bezit, maar als levende wezens met behoeften, karakter en waarde.

Onze visie is om:

- Bij te dragen aan structurele oplossingen voor het paardenoverschot in Nederland;
- Kennis te verspreiden over verantwoord paardeneigenaarschap;
- De verbinding tussen mens, dier en natuur te versterken door educatie, ervaring en betrokkenheid;
- Een veilige plek te bieden waar paarden herstellen, groeien en opbloeien – op weg naar een nieuw thuis.



1.2 ACTIVITEITEN

Kerntaken van Paard Zoekt Baas

- **Opvang en herstel:** Paarden die afkomstig zijn uit verwaarlozingssituaties, inbeslagnames of andere noodsituaties krijgen de benodigde medische zorg, passende voeding, rust en begeleiding. Waar nodig wordt gewerkt aan hun fysieke en mentale herstel, zodat zij weer een kans krijgen op een toekomst in een geschikte leefomgeving.
- **Herplaatsing:** Paard Zoekt Baas bemiddelt zorgvuldig tussen paard en nieuw adoptie adres. Door middel van een uitgebreide screening en persoonlijke begeleiding wordt gestreefd naar een duurzame match, waarbij het welzijn van het paard altijd voorop staat.
- **Samenwerking met ketenpartners:** De stichting werkt nauw samen met de Landelijke Inspectiedienst Dierenbescherming (LID), de Dierenpolitie, de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA), dierenartsen en andere organisaties. Deze samenwerking maakt het mogelijk om paarden uit noodsituaties snel op te vangen, te verzorgen en verantwoord te herplaatsen.
- **Voorlichting en bewustwording:** Paard Zoekt Baas deelt kennis over verantwoord paardenbezit, paardenwelzijn en herplaatsing via haar website, sociale media en andere communicatiekanalen. Hiermee wil de stichting bijdragen aan bewustwording en het voorkomen van welzijnsproblemen.
- **Duurzame en toekomstgerichte opvang:** De stichting streeft naar een duurzame opvanglocatie waarin dierenwelzijn, natuurbeheer en verantwoord gebruik van middelen hand in hand gaan. Daarbij wordt aandacht besteed aan een natuurlijke leefomgeving voor de paarden, biodiversiteit en een zo klein mogelijke ecologische voetafdruk.

2.0 strategische doelstellingen

Strategische doelstellingen

Voor de beleidsperiode **2026-2028** heeft Stichting Paard Zoekt Baas de volgende strategische doelstellingen geformuleerd. Deze doelstellingen zijn gebaseerd op de sterke groei van het aantal hulpvragen in de afgelopen jaren. De stichting ziet een explosieve toename van meldingen van paarden in nood, verzoeken tot herplaatsing en aanvragen vanuit particulieren, gemeenten en ketenpartners. Deze ontwikkeling vraagt om verdere professionalisering, uitbreiding van de opvangcapaciteit en intensievere samenwerking met betrokken organisaties.

1. Versterken van opvang en herplaatsing

- Het uitbreiden van de opvangcapaciteit om te kunnen voldoen aan de sterk gestegen vraag naar tijdelijke opvang van paarden uit noodsituaties.
- Het verder professionaliseren van de opvang- en rehabilitatieprocessen, waaronder medische zorg, voeding, training en gedragsbegeleiding.
- Het waarborgen van duurzame en verantwoorde herplaatsingen door middel van zorgvuldige screening, begeleiding en nazorg.

2. Versterken van samenwerking binnen de keten

- Het verder intensiveren van de samenwerking met de Landelijke Inspectiedienst Dierenbescherming (LID), de Dierenpolitie, de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA), gemeenten, dierenartsen en andere relevante organisaties.
- Het ontwikkelen van duidelijke werkafspraken met ketenpartners om sneller en effectiever te kunnen handelen bij welzijnsincidenten.
- Het uitbreiden van een landelijk netwerk van betrouwbare adoptanten.
- Actief bijdragen aan kennisdeling en beleidsontwikkeling op het gebied van paardenwelzijn en verantwoorde herplaatsing.
- Het versterken van de communicatie via de website, sociale media en andere mediakanalen om een groter publiek te bereiken en maatschappelijke betrokkenheid te vergroten.
- Het delen van praktijkervaringen en kennis om bewustwording te creëren over de problematiek rondom verwaarloosde, mishandelde en ongewenste paarden.

Door deze strategische doelstellingen na te streven wil Stichting Paard Zoekt Baas haar maatschappelijke rol verder versterken en ervoor zorgen dat ook in de komende jaren adequaat kan worden ingespeeld op de groeiende vraag naar opvang, begeleiding en herplaatsing van paarden in Nederland.

3. Voorlichting en bewustwording

- Het vergroten van de kennis over verantwoord paardenbezit door middel van voorlichting, publicaties en digitale informatievoorziening.
- Het ontwikkelen van educatieve programma's voor paardeneigenaren en andere betrokkenen, gericht op preventie van welzijnsproblemen en verantwoord eigenaarschap.
- Het versterken van de communicatie via de website, sociale media en andere mediakanalen om een groter publiek te bereiken en maatschappelijke betrokkenheid te vergroten.
- Het delen van praktijkervaringen en kennis om bewustwording te creëren over de problematiek rondom verwaarloosde, mishandelde en ongewenste paarden.

Door deze strategische doelstellingen na te streven wil Stichting Paard Zoekt Baas haar maatschappelijke rol verder versterken en ervoor zorgen dat ook in de komende jaren adequaat kan worden ingespeeld op de groeiende vraag naar opvang, begeleiding en herplaatsing van paarden in Nederland.



2.1 Doelstellingen en activiteiten

Stichting Paard Zoekt Baas is een non-profitorganisatie die zich inzet voor het welzijn van paarden die tussen wal en schip dreigen te raken. Sinds de oprichting in 2014 biedt de stichting hulp aan paarden die door verwaarlozing of veranderde omstandigheden geen passende zorg meer krijgen.

De stichting richt zich op de volgende doelstellingen en activiteiten:

- **Opvang en rehabilitatie:** Paard Zoekt Baas biedt een veilige opvang aan ernstig verwaarloosde paarden en aan paarden waarvan de eigenaren door bijvoorbeeld ziekte, financiële problemen of andere persoonlijke omstandigheden niet langer voor hen kunnen zorgen. De dieren krijgen de tijd en zorg die nodig is om lichamelijk en geestelijk te herstellen.
- **Herplaatsing en adoptie:** Zodra een paard voldoende is hersteld, wordt zorgvuldig gezocht naar een geschikte adoptant. De stichting blijft daarbij eigenaar van het paard. Mocht de adoptie onverhoopt niet slagen, dan keert het paard terug naar de stichting om opnieuw te worden herplaatst. Zo wordt de toekomst van het dier blijvend gewaarborgd.
- **Educatie en bewustwording:** Door middel van workshops, evenementen en voorlichtingscampagnes vergroot de stichting het bewustzijn over paardenwelzijn. Daarnaast informeert zij (toekomstige) paardeneigenaren over de verantwoordelijkheden, verzorging en kosten die het houden van een paard met zich meebrengt.
- **Samenwerking met overheidsinstanties:** De stichting werkt nauw samen met onder andere de dierenpolitie en de Landelijke Inspectiedienst Dierenwelzijn (LID) om verwaarloosde paarden op te vangen en te rehabiliteren. Ook zet zij zich in voor een effectievere aanpak van dierenverwaarlozing door in gesprek te gaan met overheden en betrokken organisaties.
- **Equi Habitat en kenniscentrum:** Sinds 2022 is de stichting gevestigd op een nieuwe locatie in Ambt Delden (Twente). Hier leven de paarden op een natuurlijke manier in groepsverband binnen het Equi Habitat-concept. Daarnaast wordt gewerkt aan de ontwikkeling van een kenniscentrum waar kennis over paardenwelzijn, gedrag en verzorging wordt gedeeld.

Dankzij deze inzet heeft Stichting Paard Zoekt Baas sinds 2014 al honderden paarden een tweede kans gegeven en geholpen aan een veilige, liefdevolle en duurzame toekomst.

Een belangrijk onderdeel van de komende periode is de verdere ontwikkeling van de twee grote weides op ons terrein tot een **Equi-Habitat**: een natuurlijke, veilige en diervriendelijke leefomgeving waarin paarden hun natuurlijke gedrag kunnen vertonen. Hierbij staan beweging, sociaal contact, voldoende ruimte en een gezonde leefomgeving centraal. Deze manier van huisvesten biedt inspiratie en praktische voorbeelden voor paardenbezitters die het welzijn van hun eigen paard willen verbeteren.

Binnen de Equi-Habitat wordt ook aandacht besteed aan biodiversiteit. Door ruimte te creëren voor onder andere bijen en vlinders dragen we bij aan een gezond ecosysteem. Daarnaast wordt een waterpoel aangelegd waar paarden kunnen drinken en verkoeling kunnen zoeken tijdens warme perioden

Om te kunnen blijven voldoen aan de groeiende vraag naar opvang, wil Stichting Paard Zoekt Baas de opvangcapaciteit uitbreiden van 60 naar 150 paarden. **We willen naar een capaciteit op de weide van 90 paarden en minimaal 150 paarden per jaar herplaatsen.** Ontstaan van Stichting Paard Zoekt Baas

Hiervoor is een goede basis nodig met onder andere een EHBO- en quarantainevoorziening. Hierdoor kunnen nieuwe, zieke of kwetsbare paarden veilig worden opgevangen en de juiste zorg krijgen zonder risico voor andere dieren.

Naast opvang blijft kennisdeling een belangrijk speerpunt. Wij willen paardenbezitters ondersteunen door middel van:

- **Voorlichtingsdagen en open dagen**, waarbij eigenaren kennis kunnen opdoen en ervaringen kunnen uitwisselen;
- **Praktische workshops** over onderwerpen zoals paardenverzorging, voeding, gedrag, huisvesting, gezondheidsherkenning en het voorkomen van welzijnsproblemen;
- **Informatievoorziening over natuurlijk paardenhouden**, waaronder beweging, groepshuisvesting en het creëren van een passende leefomgeving;
- **Demonstraties en praktijkvoorbeelden** vanuit de Equi-Habitat, zodat eigenaren kunnen zien hoe natuurlijke huisvesting en welzijnsgerichte verzorging in de praktijk kunnen worden toegepast.
-

Tot slot heeft Stichting Paard Zoekt Baas de ambitie om jaarlijks een gratis publieksevenement te organiseren. Tijdens dit evenement krijgen paardenbezitters, liefhebbers en geïnteresseerden de mogelijkheid om kennis op te doen, vragen te stellen en elkaar te ontmoeten. Met lezingen, workshops

2.2 Toekomst plannen en Ontwikkelingen

Beleidsontwikkeling Stichting Paard Zoekt Baas: kennis, ondersteuning en welzijn voor paard en eigenaar

In de komende beleidsperiode richt Stichting Paard Zoekt Baas zich verder op de ontwikkeling van een expertise- en kenniscentrum voor paardenwelzijn. Dit centrum wordt een plek waar paardenbezitters, professionals, vrijwilligers en geïnteresseerden terecht kunnen voor betrouwbare kennis en praktische ondersteuning rondom het houden, verzorgen en begrijpen van paarden.

Veel problemen rondom paarden ontstaan door een gebrek aan kennis over gedrag, voeding, huisvesting, gezondheid en de natuurlijke behoeften van het paard. Daarom willen wij eigenaren helpen om betere keuzes te maken en problemen vroegtijdig te herkennen. Door kennis te delen over onder andere stresssignalen, natuurlijk paardengedrag, hoefverzorging, voeding, beweging en het creëren van een gezonde leefomgeving, dragen we bij aan een betere relatie tussen paard en eigenaar.

Een belangrijk aandachtspunt binnen de verdere ontwikkeling van de Equi-Habitat is het verbeteren van de terreininrichting. Door regenwater beter af te voeren en het terrein duurzaam in te richten, wordt overmatige moddervorming voorkomen. Dit zorgt niet alleen voor meer comfort voor de paarden, maar helpt ook gezondheidsproblemen zoals hoefproblemen en huidirritaties te verminderen.

Tot slot heeft Stichting Paard Zoekt Baas de ambitie om jaarlijks een gratis publieksevenement te organiseren. Tijdens dit evenement krijgen paardenbezitters, liefhebbers en geïnteresseerden de mogelijkheid om kennis op te doen, vragen te stellen en elkaar te ontmoeten. Met lezingen, workshops en praktische activiteiten willen wij bijdragen aan meer bewustwording en een toekomst waarin ieder paard de zorg krijgt die het verdient.

Toekomstplannen en ontwikkeling vergroten opvang capaciteit

Door de sterke toename van het aantal hulpvragen in 2025 hebben wij regelmatig moeilijke keuzes moeten maken. Helaas hebben wij meerdere keren “nee” moeten verkopen aan eigenaren en hulpverleners, terwijl het ging om paarden die tussen wal en schip dreigden te raken en dringend opvang nodig hadden. Dit staat haaks op onze missie om paarden in nood een veilige plek te bieden.

Onze ambitie is daarom om de opvangcapaciteit uit te breiden van gemiddeld 100 naar 150 paarden per jaar. Met deze uitbreiding kunnen wij aanzienlijk meer paarden opvangen en voorkomen dat dieren vanwege een gebrek aan financiële middelen of beschikbare opvangplaatsen worden afgewezen.

Deze groei is echter alleen mogelijk wanneer onze financiële basis wordt versterkt. Extra donateurs, sponsors, giften en andere structurele inkomsten zijn noodzakelijk om de uitbreiding verantwoord te realiseren. De extra middelen zijn nodig voor onder andere huisvesting, voer, veterinaire zorg, hoefverzorging en de dagelijkse verzorging van de paarden.

In 2026 en 2027 richten wij ons op het stapsgewijs vergroten van onze opvangcapaciteit. Daarbij streven wij naar een duurzame groei, waarbij de kwaliteit van de zorg voor de paarden altijd



2.3 Behaalde doelen

- Het opnemen en verzorgen van zwaar verwaarloosde paarden van overheden en particulieren die zelf niet meer de zorg kunnen dragen over deze paarden en voor deze paarden een nieuw goed tehuis zoeken; **Behaald/ blijft jaarlijkse doelstelling**
- Voorlichting geven over het houden van paarden; **Deels behaald**
- Een voorttrekkers rol vervullen door het natuurlijk houden van paarden door het inrichten van een Equi habitat, voorlichting geven over de Equi habitat; **Deels behaald**
- Het versterken van de relatie tussen mens en paard; **Niet behaald**
- Een Equi habitat te exploiteren en te onderhouden voor voorlichting doeleinden hoe paarden op een natuurlijke wijze gehouden kunnen worden; **Deels behaald**
- Het onderhouden en exploiteren van roerende en onroerende zaken die betrekking hebben tot het houden en verzorgen van de paarden; **Behaald**
- Het verrichten van activiteiten die bevordelijk zijn om de doelstellingen van de stichting te realiseren; **Behaald/blijft jaarlijkse doelstelling**
- Op komen voor de rechten van paarden door middel van rechtszaken of op andere wijze; **D behaald/blijft jaarlijkse doelstelling**
- Het zorgen voor een goed tehuis, na een verwaarlozing en of andere problemen staat bij Paard Zoekt Baas is waarom Paard Zoekt Baas is opgericht; **Behaald**
- Duurzaamheid verbetering; **Deels behaald blijft jaarlijkse doelstelling**
- Bedreigde insecten en waterdieren; **Deels behaald blijft jaarlijkse doelstelling**
- Paarden een stem geven en opkomen voor hun rechten **Behaald**
- Het versterken van de financiële positie om de grote aantallen paarden die aangeboden worden op te kunnen vangen **Deels behaald blijft jaarlijkse doelstelling**
- Vergroten opvang capaciteit 2026/2027

3.0 Oprichting

In 2014 werd Stichting Paard Zoekt Baas opgericht vanuit een diepgewortelde passie voor paarden **en een groeiende zorg over het lot van verwaarloosde en ongewenste dieren**. De oprichters, ervaren paardeneigenaren en dierenwelzijnsactivisten, zagen hoe steeds meer paarden in Nederland tussen wal en schip vielen. Door veranderende economische omstandigheden, onwetendheid of persoonlijke tegenslagen raakten veel eigenaren niet langer in staat om goed voor hun paarden te zorgen. Gevolg: verwaarlozing, misstanden en een stijgend aantal paarden dat aan hun lot werd overgelaten.

Wat begon als een kleinschalig initiatief om paarden in nood op te vangen, groeide al snel uit tot een professionele organisatie met **een duidelijke missie: paarden in nood een tweede kans geven**. De eerste paarden die werden opgevangen, kwamen vaak in erbarmelijke omstandigheden binnen ondervoed, angstig en zonder toekomstperspectief. Door zorg, geduld en deskundige begeleiding wisten de oprichters deze dieren niet alleen fysiek te herstellen, maar ook weer vertrouwen te geven in mensen.

De stichting ontwikkelde een uniek adoptiesysteem, waarbij paarden niet zomaar verkocht werden, maar in adoptie gingen onder strenge voorwaarden. Dit zorgde ervoor dat de dieren altijd een vangnet hadden en nooit opnieuw in een schrijnende situatie zouden belanden. Daarnaast begon de stichting actief samen te werken met de dierenpolitie, de Landelijke Inspectiedienst (LID) en andere instanties, om paarden in beslag te nemen en hen de zorg en bescherming te bieden die ze verdienden.

Geen enkel paard mag aan zijn lot worden overgelaten. Met een combinatie van opvang, educatie en beleidsbeïnvloeding blijft de organisatie zich ontwikkelen en groeien. De basisprincipes waarmee de stichting ooit begon liefde voor paarden, respect voor dierenwelzijn en de kracht van een tweede kans vormen nog steeds het hart van alles wat we doen.

3.1 Bestuur

Het bestuur van Stichting Paard Zoekt Baas bestaat uit vrijwilligers die geen vergoeding ontvangen voor hun functie. Zij zorgen voor de uitvoering van de doelstellingen van de stichting, waarbij vrijwilligers wel vergoedingen ontvangen voor hun inzet.

Het bestuur bestaat uit :

H ten Napel voorzitter

D Elskamp secretaris

C ten Napel penningmeester

3.2 Communicatie en Fondsenwerving

Communicatie en Publieksbetrokkenheid

Effectieve communicatie is essentieel om de doelstellingen van Paard zoekt Baas te realiseren. Onze boodschap – dat elk paard een tweede kans verdient – vraagt om zichtbaarheid, verbinding en vertrouwen. Daarom zetten we in op een toegankelijke, herkenbare en professionele communicatiestrategie.

Doelstellingen:

- **Vergroten van naamsbekendheid** bij het brede publiek, adoptanten, donateurs en beleidsmakers;
- **Bewustwording creëren over paardenwelzijn**, adoptie en verantwoord eigenaarschap;
- **Versterken van de community rondom Paard zoekt Baas** door middel van gerichte interactie en betrokkenheid via online en offline kanalen.
- **Verbeteren van de interne communicatie** met vrijwilligers en partners.

4. Duurzaamheid en Natuurbeheer

- Het verder ontwikkelen van een ecologisch verantwoorde opvanglocatie, waarbij paarden op een natuurlijke en duurzame manier worden gehouden.
- Het stimuleren van biodiversiteit op het terrein door middel van natuurvriendelijke begrazing, bloemenweides en waterbeheer ter ondersteuning van bedreigde insecten en waterdieren.
- Het implementeren van duurzame energie- en afvalverwerkingssystemen.

Financiële Duurzaamheid en Groei

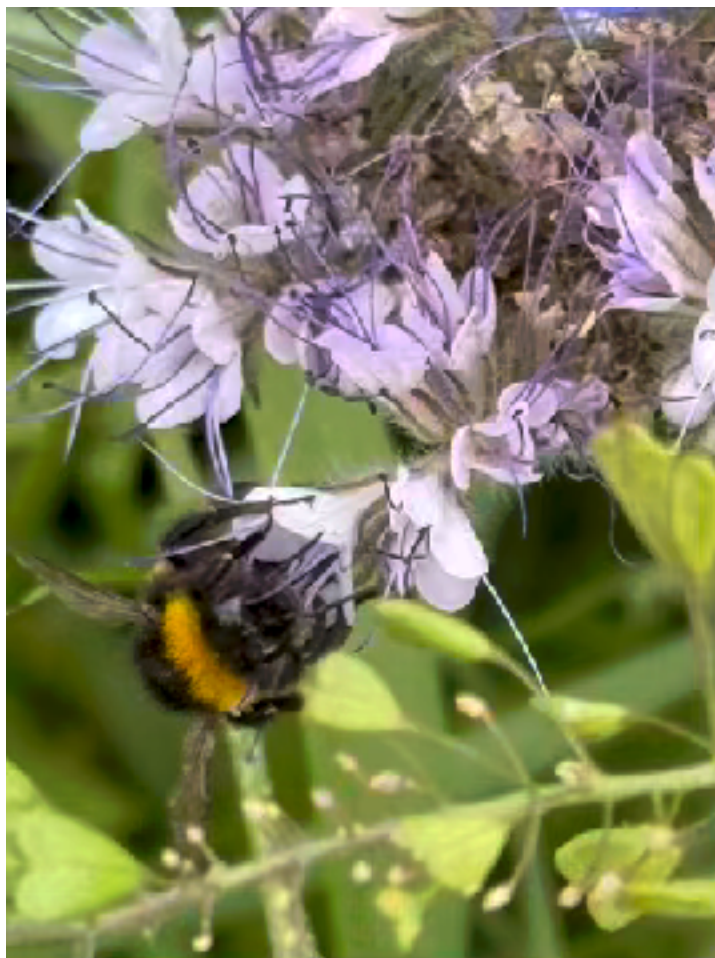
- Het versterken van de financiële basis door middel van fondsenwerving, subsidies en partnerschappen met bedrijven en donateurs.
- Het uitbreiden van de mogelijkheden voor vrijwilligers en stagiaires om bij te dragen aan de missie van de stichting.
- Het ontwikkelen van innovatieve verdienmodellen, zoals educatieve programma's en samenwerkingen met duurzame initiatieven.

Met deze strategische doelstellingen streeft Stichting Paard Zoekt Baas naar een toekomst waarin geen enkel paard aan zijn lot wordt overgelaten, waarin verantwoord eigenaarschap de norm is, en waarin dierenwelzijn en duurzaamheid hand in hand gaan.

Met deze initiatieven draagt Paard Zoekt Baas niet alleen bij aan het welzijn van paarden, maar ook aan een duurzamere en ecologisch verantwoorde toekomst.

Stichting Paard Zoekt Baas zet zich niet alleen in voor paardenwelzijn, maar werkt ook actief aan duurzaamheid en natuurbehoud. Op hun locatie in Ambt Delden wordt rekening gehouden met ecologische principes, en er is speciale aandacht voor biodiversiteit.

- Duurzaamheid: De stichting streeft naar een milieuvriendelijke manier van paardenhouden, waarbij natuurlijke begrazing, hergebruik van materialen en minimale impact op het landschap centraal staan.
- Bescherming van insecten en waterdieren: Op het terrein wordt actief gewerkt aan het creëren van een gezonde leefomgeving voor anders bedreigde insecten en waterdieren. Dit gebeurt onder andere door het aanleggen van natuurvriendelijke oevers, wilde bloemenweides en het behoud van inheemse planten, die essentieel zijn voor bestuivers zoals bijen en vlinders.



In de jaren die volgden, groeide Paard Zoekt Baas uit tot een bekende naam in de wereld van paardenwelzijn. In 2022 werd een belangrijke stap gezet met de verhuizing naar een duurzame opvanglocatie in Ambt Delden, Twente. Hier werden de paarden niet alleen opgevangen en herplaatst, maar ontstond ook een natuurlijke leefomgeving waarin ze in groepsverband konden herstellen. Bovendien kreeg duurzaamheid een steeds grotere rol, met initiatieven voor biodiversiteit, natuurbeheer en ecologisch verantwoord paardenhouden.

Vandaag de dag blijft Stichting Paard Zoekt Baas zich inzetten voor haar missie:

geen enkel paard mag aan zijn lot worden overgelaten. Met een combinatie van opvang, educatie en beleidsbeïnvloeding blijft de organisatie zich ontwikkelen en groeien. De basisprincipes waarmee de stichting ooit begon – liefde voor paarden, respect voor dierenwelzijn en de kracht van een tweede kans – vormen nog steeds het hart van alles wat we doen.



5 communicatiebeleid

1 Doel van de communicatie

Website

De stichting werkt momenteel aan de ontwikkeling van een volledig vernieuwde website. Het doel van deze website is om bezoekers op een overzichtelijke, gebruiksvriendelijke en aantrekkelijke manier te informeren over de werkzaamheden van de stichting.

De nieuwe website zal duidelijker inzicht geven in onze missie, activiteiten en de mogelijkheden om de stichting te ondersteunen. Daarnaast wordt uitgebreide informatie opgenomen over de adoptie van paarden. Door het beantwoorden van veelgestelde vragen en het helder beschrijven van de adoptieprocedure, verwachten wij dat bezoekers sneller de informatie kunnen vinden die zij zoeken.

Met de vernieuwde website willen wij onze communicatie verder professionaliseren, de toegankelijkheid van informatie verbeteren en geïnteresseerden op een transparante wijze informeren over alles wat de stichting te bieden heeft.

Nieuwsbrief

De stichting werkt aan de ontwikkeling van een digitale nieuwsbrief om betrokkenen regelmatig te informeren over onze activiteiten, projecten, evenementen en andere relevante ontwikkelingen. Met de nieuwsbrief willen wij de communicatie met donateurs, vrijwilligers, deelnemers en andere geïnteresseerden verder versterken.

Momenteel zijn wij bezig met de inrichting van een nieuw mailingsysteem dat voldoet aan de geldende privacywetgeving en ons in staat stelt de nieuwsbrief professioneel en efficiënt te beheren. Naar verwachting zal dit systeem in augustus operationeel zijn, waarna de eerste nieuwsbrieven zullen worden verzonden.

Met de nieuwsbrief streven wij ernaar onze achterban op een toegankelijke en transparante wijze

6 Fondsenwerving en Financiële Duurzaamheid

Om de ambities van Paard zoekt Baas te realiseren en het **welzijn van onze paarden blijvend te kunnen waarborgen**, is een stabiele en diverse financiële basis noodzakelijk. Fondsenwerving vormt dan ook een structureel onderdeel van ons beleid. We streven naar een **duurzame financieringsmix** waarin structurele bijdragen, projectmatige inkomsten en particuliere steun elkaar versterken.

Doelstellingen:

- **Vergroten van de financiële draagkracht** van de organisatie;
- **Verbreden van de achterban** van donateurs en sponsors;
- **Versterken van relaties met fondsen**, bedrijven en maatschappelijke partners;
- Vergroten van inkomsten voor specifieke projecten, zoals **de uitbreiding van de opvangcapaciteit en de inrichting van de Equi-Habitat**.

Strategieën en Acties:

- **Structurele donateurswerving** via online campagnes, persoonlijke verhalen en adoptie-updates;
- Opzetten van een **vriendenprogramma** waarbij donateurs tegen een vast bedrag per maand bijdragen aan het levensonderhoud van de paarden;
- Aangaan van **partnerschappen met bedrijven** (bijvoorbeeld via sponsorpakketten of adoptie op afstand);
- **Aanvragen bij fondsen en stichtingen** voor projectsubsidies (zoals educatie, dierenwelzijn en natuurontwikkeling);
- Verkoop van **eigen producten en diensten**, zoals merchandise, workshops en rondleidingen;
- Organisatie van een **jaarlijks fondsenwervend evenement**.

Succesvolle fondsenwerving: het jaarlijkse evenement

Een van de meest succesvolle onderdelen van onze fondsenwerving is het jaarlijkse **Paard zoekt Baas-evenement**, dat niet alleen bijdraagt aan naamsbekendheid en publieksbetrokkenheid, maar ook een belangrijke financiële pijler vormt.

Het evenement genereert gemiddeld **€15.000 aan opbrengsten** voor de stichting. Deze inkomsten komen voort uit onder andere horeca, sponsorbijdragen, donaties en de verkoop van producten. Daarnaast is het evenement een belangrijk moment om nieuwe donateurs en adoptanten te werven.

Commerciële inkomsten via Hulplot B.V.: **De commerciële activiteiten, zoals de verhuur van de recreatiewoning en horeca-exploitatie**, worden uitgevoerd door Hulplot B.V., een aparte onderneming die nauw samenwerkt met de stichting. De winst die Hulplot B.V. genereert, wordt ingezet om de activiteiten van Stichting Paard Zoekt Baas te ondersteunen. **Dit zorgt voor een structurele financiële basis**, waardoor de stichting minder afhankelijk is van donaties.

Door een sterke communicatiestrategie en een gevarieerde aanpak in fondsenwerving, inclusief de commerciële activiteiten via Hulplot B.V., kan Stichting Paard Zoekt Baas haar missie voortzetten en uitbreiden. **Zo blijft de organisatie financieel duurzaam en in staat om structureel paarden in nood op te vangen en te herplaatsen.**



7.0 financieel

7.1 Overzicht van Baten en Lasten 2024-2025

Transparantie in financiële verantwoording

Als organisatie hechten wij grote waarde aan transparantie. Daarom hebben wij besloten om niet alleen het verplichte standaardformulier van de Belastingdienst (RSIN/publicatieplicht ANBI) te publiceren, maar ook de volledige jaarrekening te publiceren. Op die manier bieden wij u als donateur helder inzicht in de besteding van de ontvangen gelden.

Wij vinden het belangrijk dat u weet wat er met uw donatie gebeurt.

7.2 Toelichting Baten en Lasten 2024-2025

Toelichting op de baten en lasten

In 2025 zijn de totale donaties met €54.373 gestegen ten opzichte van 2024. Deze toename is voornamelijk het resultaat van gerichte en intensieve fondsenwervende activiteiten. Hiermee is de dalende lijn in de inkomsten, die sinds 2022 zichtbaar was, succesvol omgebogen.

Toelichting op de kostenontwikkeling

In 2025 zijn de uitgaven ten opzichte van 2024 met € 45.813 afgenomen. Deze daling is voornamelijk het gevolg van het feit dat onze 100%-dochtermaatschappij Hulplot B.V. een groot deel van de kosten voor diergeneeskundige zorg en de aanschaf van hooi voor haar rekening heeft genomen. Hierdoor zijn deze kosten in 2025 in mindere mate ten laste van de stichting gekomen.

Continuïteit in de opvang dankzij gestegen donaties

Dankzij een stijging in donaties als gevolg van actieve fondsenwerving hebben wij in 2024 kunnen voorkomen dat het aantal opgevangen paarden moest worden teruggeschoefd. Hierdoor zijn wij in staat gebleven om gemiddeld 90 paarden gelijktijdig in opvang te houden. Deze financiële ruimte is van groot belang om onze kernactiviteiten voort te zetten en paarden in nood de zorg en bescherming te bieden die zij verdienen.

Ontstaan van Stichting Paard Zoekt Baas

Stichting Paard Zoekt Baas is ruim 10 jaar geleden ontstaan vanuit de maatschappelijke betrokkenheid van **Stichting Zinloos Geweld tegen Dieren**. Tijdens haar werkzaamheden werd steeds duidelijker dat een groeiende groep paarden slachtoffer werd van verwaarlozing, mishandeling, financiële problemen van eigenaren of andere omstandigheden waardoor zij tussen wal en schip dreigden te raken.

In tegenstelling tot honden, katten en andere gezelschapsdieren bestond er destijds nauwelijks een laagdrempelige opvangvoorziening waar paarden terecht konden wanneer zij acuut hulp nodig hadden. Er was behoefte aan een organisatie die kon functioneren als een "dierenasiel voor paarden": een veilige opvang waar paarden konden herstellen en vervolgens een nieuwe, passende eigenaar konden vinden.

Vanuit deze behoefte is Stichting Paard Zoekt Baas opgericht. Het doel was en is om ook paarden een tweede kans te bieden door middel van opvang, begeleiding en een verantwoorde herplaatsing. Daarbij staat het welzijn van het paard altijd centraal.

Om de oprichting van het paardenasiel mogelijk te maken heeft Stichting Zinloos Geweld tegen Dieren een lening zonder vaste eindlooptijd verstrekt aan Stichting Paard Zoekt Baas. Hierdoor kon worden geïnvesteerd in de noodzakelijke voorzieningen voor opvang, verzorging en herplaatsing van paarden in nood.

Tussen beide stichtingen zijn duidelijke afspraken gemaakt over de maatschappelijke doelstelling van Paard Zoekt Baas. Een belangrijk uitgangspunt is dat **geen afstandsvergoeding wordt gevraagd voor het opnemen van paarden**. De overtuiging hierachter is dat ieder paard recht heeft op een veilige toekomst, ongeacht de financiële situatie van de eigenaar. Juist financiële problemen kunnen leiden tot schrijnende welzijnssituaties. Door geen financiële drempel op te werpen, wil de stichting voorkomen dat eigenaren noodzakelijke hulp uitstellen en paarden daardoor verder in de problemen raken.

Met deze werkwijze draagt Stichting Paard Zoekt Baas bij aan een toegankelijk opvangsysteem waarin het belang van het paard altijd voorop staat en ieder dier een eerlijke kans krijgt op een nieuw, verantwoord en liefdevol thuis – een '**Gouden Stal**'.

Professionele inzet naast de kracht van vrijwilligers

Om de dagelijkse zorg voor de paarden ook op langere termijn te kunnen blijven waarborgen, heeft Paard Zoekt Baas in 2025 een belangrijke stap gezet door professionele ondersteuning in te zetten. In 2025 waren er medewerkers in dienst met een totale inzet van **€ 16.569, wat overeenkomt met 0,9 FTE (fulltime-equivalent)**.

Een FTE staat voor de omvang van één volledige arbeidsplaats bij een volledige werkweek. De 0,9 FTE betekent dat de totale inzet van medewerkers gezamenlijk gelijk stond aan 90% van een volledige arbeidsplaats. Deze structurele inzet was noodzakelijk om de continuïteit en kwaliteit van de dagelijkse paardenverzorging te garanderen.

De zorg voor paarden in opvang vraagt iedere dag opnieuw om deskundigheid, verantwoordelijkheid en aanwezigheid. Voeding, medische controles, verzorging, observatie van gedrag en het signaleren van gezondheidsproblemen kunnen niet afhankelijk zijn van incidentele inzet alleen. Door professionele medewerkers in te zetten, heeft Paard Zoekt Baas een stevige basis kunnen leggen onder de dagelijkse bedrijfsvoering en de zorg voor de paarden.

Met trots benadrukken wij dat deze professionele inzet hand in hand gaat met de enorme betrokkenheid van onze grote groep vrijwilligers. Zij vormen een onmisbare kracht binnen onze organisatie en leveren dagelijks een waardevolle bijdrage aan het welzijn van de paarden. Dankzij de combinatie van professionele medewerkers en vrijwilligers kan Paard Zoekt Baas de opvang, verzorging en begeleiding bieden die paarden in nood nodig hebben.

Deze samenwerking tussen betaalde inzet en vrijwilligerskracht maakt het mogelijk om ook in complexe situaties, zoals de opvang van grote groepen paarden uit verwaarlozingssituaties of crisissituaties, snel en verantwoord te handelen. Het zorgt ervoor dat paarden niet alleen een veilige plek krijgen, maar ook de zorg, aandacht en begeleiding ontvangen die nodig zijn voor een nieuwe toekomst.

Hulplot BV: maatschappelijke ondersteuning vanuit een verbonden organisatie

Om de missie en continuïteit van Stichting Paard Zoekt Baas duurzaam te ondersteunen, is Hulplot BV opgericht. Hulplot BV is een 100% dochteronderneming van Stichting Paard Zoekt Baas en staat volledig in dienst van dezelfde maatschappelijke doelstelling: het bieden van hulp, bescherming en een toekomstperspectief aan paarden die dit nodig hebben.

De oprichting van Hulplot BV is een bewuste organisatorische keuze geweest om verschillende activiteiten op een transparante en verantwoorde manier te kunnen organiseren. Door bepaalde BTW-gerelateerde activiteiten onder te brengen in een aparte juridische entiteit, blijven de financiële en fiscale stromen helder gescheiden van de activiteiten van de stichting. Deze structuur draagt bij aan een professionele bedrijfsvoering en een duidelijke verantwoording richting donateurs, partners en andere betrokken partijen.

Een dergelijke structuur, waarbij een stichting eigenaar is van een dochteronderneming, wordt ook door meerdere grote maatschappelijke organisaties toegepast. Het biedt de mogelijkheid om maatschappelijke doelstellingen te combineren met een passende organisatorische en financiële inrichting, zonder dat de kernwaarden en het idealistische karakter van de stichting uit het oog worden verloren.

Hulplot BV heeft binnen Paard Zoekt Baas een belangrijke ondersteunende rol. Vanuit deze organisatie wordt een aanzienlijk deel van de kosten die noodzakelijk zijn voor de verzorging van de paarden gedragen. Hierbij gaat het onder andere om kosten voor dierenartsen, medische behandelingen, verzorgingsmaterialen en andere noodzakelijke uitgaven die direct bijdragen aan het welzijn van de paarden.

De inkomsten en activiteiten van Hulplot BV worden ingezet met één duidelijk doel: ervoor zorgen dat paarden in nood de zorg krijgen die zij verdienen. De BV heeft geen commerciële doelstelling op zichzelf, maar vormt een belangrijk instrument om de maatschappelijke missie van Stichting Paard Zoekt Baas financieel en organisatorisch te ondersteunen.

Dankzij de samenwerking tussen Stichting Paard Zoekt Baas, Hulplot BV en de grote groep vrijwilligers ontstaat een krachtige combinatie van betrokkenheid, professionaliteit en financiële draagkracht. Hierdoor kunnen wij blijven handelen wanneer paarden dringend hulp nodig hebben en kunnen wij ook in de toekomst een veilige opvang bieden aan paarden die elders geen plek meer vinden.

De kracht van deze structuur ligt in de gezamenlijke overtuiging dat ieder paard recht heeft op een waardig bestaan. Hulplot BV draagt hieraan bij door de noodzakelijke middelen beschikbaar te maken, zodat Stichting Paard Zoekt Baas haar belangrijkste taak kan blijven uitvoeren: het beschermen en verzorgen van paarden die afhankelijk zijn van onze hulp.

Verklaring stijging advies- en notariskosten

De advies- en notariskosten zijn in 2025 gestegen naar € 12.323. Deze kosten houden voornamelijk verband met de verdere professionalisering van de organisatie, de herstructurering binnen de stichting en de juridische vastlegging van diverse afspraken en contracten.

De gemaakte kosten waren noodzakelijk om de organisatiestructuur verder te versterken, processen zorgvuldig vast te leggen en de continuïteit van Stichting Paard Zoekt Baas ook voor de toekomst te waarborgen. Deze investering draagt bij aan een professionele, transparante en toekomstbestendige inrichting van de organisatie.

Verklaring waardering lening en inbaarheid

De lening van **€ 293.849** die door de BV is verstrekt, wordt ondanks het negatieve eigen vermogen van de BV als **volledig inbaar** beschouwd. De beoordeling van de inbaarheid is niet uitsluitend gebaseerd op de huidige vermogenspositie, maar op de verwachte toekomstige ontwikkeling van de organisatie en de structurele mogelijkheden om aan de verplichtingen te voldoen.

De verwachting is dat de lening uit toekomstige exploitatieopbrengsten en donatiestromen kan worden terugbetaald. Stichting Paard Zoekt Baas beschikt over een stabiele maatschappelijke basis, een betrokken achterban en een continue instroom van donaties en andere inkomsten die bijdragen aan de financiële continuïteit.

Daarnaast speelt de verbondenheid tussen de BV en Stichting Paard Zoekt Baas een belangrijke rol. De BV is opgericht ter ondersteuning van de maatschappelijke doelstelling van de stichting en draagt bij aan de financiering van noodzakelijke kosten voor de verzorging en opvang van paarden. De financiële positie van de organisatie moet daarom worden beoordeeld vanuit het geheel van de activiteiten en de toekomstige exploitatiemogelijkheden.

Op basis van de verwachte toekomstige kasstromen, de structurele steun vanuit donaties en de continuïteit van de activiteiten wordt de lening als volledig realiseerbaar en daarmee volledig inbaar beschouwd.

7.3 Financieel Beleid

Duurzaam financieel beleid: de basis voor langdurige paardenwelzijnszorg

Een duurzame financiële basis is essentieel om de missie van Stichting Paard Zoekt Baas ook op lange termijn te kunnen blijven uitvoeren. De zorg voor paarden in nood vraagt om continuïteit, betrouwbaarheid en de mogelijkheid om snel te handelen wanneer zich urgente situaties voordoen. Daarom voert de stichting een zorgvuldig en verantwoord financieel beleid waarbij het welzijn van de paarden altijd centraal staat.

De kosten voor de opvang en verzorging van paarden zijn aanzienlijk en bestaan onder andere uit voeding, huisvesting, medische zorg, hoofverzorging, onderhoud van terreinen en materialen en de inzet van deskundige medewerkers. Veel van deze kosten zijn structureel en kunnen niet worden uitgesteld. Een gezond financieel beleid zorgt ervoor dat de stichting ook in moeilijke situaties haar verantwoordelijkheid kan blijven nemen.

Stichting Paard Zoekt Baas streeft naar een evenwichtige financiering waarbij verschillende inkomstenbronnen bijdragen aan de continuïteit van de organisatie. Hierbij spelen onder andere donaties, giften, samenwerkingen, bijdragen vanuit Hulplot BV en andere inkomsten een belangrijke rol. Door niet afhankelijk te zijn van één enkele inkomstenbron wordt de financiële weerbaarheid van de organisatie versterkt.

Een belangrijk uitgangspunt binnen het financiële beleid is dat middelen zorgvuldig en doelgericht worden ingezet. Iedere euro die beschikbaar komt, wordt gebruikt met als doel het verbeteren van het welzijn van de paarden en het waarborgen van goede opvang en verzorging. Transparantie, verantwoording en doelmatigheid vormen hierbij belangrijke waarden.

De samenwerking met Hulplot BV, de 100% dochteronderneming van Stichting Paard Zoekt Baas, ondersteunt deze duurzame financiële structuur. Door een duidelijke scheiding te maken tussen BTW-gerelateerde activiteiten en de activiteiten van de stichting ontstaat een professionele en overzichtelijke organisatievorm. Tegelijkertijd blijft de gezamenlijke missie leidend: het beschikbaar maken van voldoende middelen om paarden in nood de juiste zorg te bieden.

Naast financiële middelen is ook de inzet van vrijwilligers een onmisbare pijler onder de organisatie. De betrokkenheid en inzet van een grote groep vrijwilligers maakt het mogelijk om de beschikbare middelen maximaal te benutten en tegelijkertijd de kwaliteit van de zorg hoog te houden. De combinatie van professionele ondersteuning, vrijwilligerskracht en verantwoord financieel beheer vormt de basis van de continuïteit van Paard Zoekt Baas.

In de komende jaren ziet Stichting Paard Zoekt Baas mogelijkheden om deze activiteiten verder te ontwikkelen en uit te breiden. Door de eigen inkomsten te vergroten, wordt de financiële positie van de stichting versterkt en wordt de afhankelijkheid van incidentele bijdragen en donaties verminderd. Hierdoor kan de stichting meer zekerheid bieden voor de toekomst en blijven investeren in goede opvang, medische zorg, huisvesting en educatie rondom paardenwelzijn.

De commerciële activiteiten staan niet op gespannen voet met de algemeen nut beogende doelstellingen van de stichting. Integendeel: zij ondersteunen en versterken deze doelstellingen. De exploitatie van een grootschalige paardenopvang brengt aanzienlijke structurele kosten met zich mee, waaronder voeding, huisvesting, medische zorg, onderhoud en personele inzet. Zonder aanvullende inkomsten uit deze activiteiten zou het niet mogelijk zijn om de opvang op deze schaal voort te zetten.

De noodzaak voor deze aanpak neemt toe. Het aantal paarden dat door omstandigheden zoals verwaarlozing, financiële problemen bij eigenaren of veranderde persoonlijke situaties tussen wal en schip dreigt te raken, is de afgelopen periode sterk toegenomen en in één jaar bijna verdubbeld. Door maatschappelijk ondernemerschap te combineren met de opvang en zorg voor paarden, kan Stichting Paard Zoekt Baas blijven voldoen aan de groeiende hulpvraag en kwetsbare paarden een veilige toekomst bieden.



Verklaring daling dierenartskosten en kosten hooi

In het financieel overzicht over 2025 is een duidelijke daling zichtbaar in de kosten voor dierenartszorg en de inkoop van hooi ten opzichte van 2024. Deze daling vraagt om een toelichting, omdat deze cijfers niet betekenen dat er minder zorg aan de paarden is besteed of dat de kwaliteit van de verzorging is afgenomen.

De dierenartskosten zijn gedaald van circa € 96.000 in 2024 naar circa € 24.000 in 2025. Deze afname wordt voornamelijk veroorzaakt doordat Hulplot BV, de 100% dochteronderneming van Stichting Paard Zoekt Baas, een aanzienlijk deel van deze kosten voor haar rekening heeft genomen. Hierdoor zijn een deel van de veterinaire kosten niet meer rechtstreeks zichtbaar binnen de exploitatie van de stichting, maar worden deze gedragen vanuit Hulplot BV. De medische zorg voor de paarden is hiermee onverminderd gewaarborgd gebleven.

Ook bij de kosten voor hooi is een vergelijkbare ontwikkeling zichtbaar. De kosten voor de inkoop van hooi zijn gedaald van circa € 41.000 in 2024 naar circa € 7.500 in 2025. Ook hierbij heeft Hulplot BV een belangrijk deel van de kosten op zich genomen. Door deze ondersteuning konden de noodzakelijke voervoorzieningen voor de paarden worden gegarandeerd, terwijl de financiële lasten binnen de stichting anders zijn verdeeld.

De verschuiving van deze kosten naar Hulplot BV maakt onderdeel uit van de gekozen organisatiestructuur en het duurzame financiële beleid van Stichting Paard Zoekt Baas. Hulplot BV ondersteunt de maatschappelijke doelstelling van de stichting door bij te dragen aan essentiële kosten die direct verbonden zijn aan het welzijn van de paarden, zoals medische zorg en voeding.

De daling van de kosten binnen de stichting moet daarom worden gezien als een organisatorische en financiële verschuiving en niet als een vermindering van de zorgverlening. Integendeel: door de samenwerking tussen Stichting Paard Zoekt Baas, Hulplot BV en de inzet van vrijwilligers blijft de dagelijkse zorg voor de paarden op het noodzakelijke niveau gewaarborgd.

Deze werkwijze draagt bij aan een transparante verdeling van kosten, een stabiele financiële

7.4 Besteding van Gelden

De beschikbare middelen worden bijna uitsluitend besteed aan het verzorgen en huisvesten van de paarden. Er wordt een percentage van 4 procent aangewend voor fondsenwerving en het realiseren van de doelen.

7.5 Bestemmingsreserve

Er zijn vier bestemmingsreserves opgenomen:

1. **Equi Habitat:** Voor Equi Habitat is geld gereserveerd voor het onderhoud en de verrijking van de leefomgeving van de paarden.
2. **Calamiteitenfonds:** Dit fonds zal de komende jaren versterkt moeten worden. De stichting staat de komende jaren voor grote uitdagingen, zoals de toename van hulpvragen en de stijgende kosten.
3. **Quarantainestallen:** Door de toename van verwaarloosde paarden en het risico op besmettelijke ziekten, zullen er de komende jaren middelen moeten worden gereserveerd om zieke paarden zo snel mogelijk van de kudde te scheiden en de overdracht van besmettelijke ziekten te voorkomen.

4. Renovatie stallen:

Renovatie en onderhoud van de stallen

Door het intensieve en langdurige gebruik van de stallen is renovatie en onderhoud noodzakelijk geworden. De stallen worden dagelijks gebruikt voor de verzorging en huisvesting van de paarden en hebben hierdoor te maken met natuurlijke slijtage van materialen en voorzieningen.

De stichting vindt het belangrijk dat de paarden kunnen verblijven in een veilige, comfortabele en gezonde omgeving. Daarom wordt er gewerkt aan het renoveren en verbeteren van de stallen, waarbij aandacht is voor veiligheid, duurzaamheid en praktisch gebruik.

De renovatie omvat onder andere het herstellen en vernieuwen van onderdelen die door gebruik zijn versleten en het verbeteren van de voorzieningen rondom de verzorging van de paarden. Hiermee zorgen wij ervoor dat de stallen ook in de toekomst blijven voldoen aan de eisen die nodig zijn voor een goede paardenwelzijn en een veilige werkomgeving voor vrijwilligers en betrokkenen.

7.7 Toelichting op het Financiële Verslag

Financiële transparantie en groei van inkomsten

Na het verkrijgen van de ANBI-status in 2021 heeft het bestuur besloten om uitsluitend jaarstukken te publiceren die zijn opgesteld en gecontroleerd door een accountant. Hiermee wil de stichting de betrouwbaarheid, juistheid en transparantie van de financiële verslaglegging waarborgen richting donateurs, vrijwilligers, betrokkenen en andere belanghebbenden.

De stichting vindt het belangrijk om zorgvuldig om te gaan met de ontvangen middelen en inzichtelijk te maken hoe inkomsten worden besteed aan het doel van de stichting. Door een professionele financiële administratie en controle van de jaarstukken wordt geborgd dat de beschikbare middelen verantwoord worden ingezet.

Vanaf 2024 is er een duidelijke groei zichtbaar in de ontvangen donaties. Door actief te werken aan de bekendheid van de stichting, onder andere door gerichte communicatie en zichtbaarheid via Facebook en andere kanalen, zijn de donatie-inkomsten toegenomen met € 54.373. Deze groei geeft de stichting meer mogelijkheden om te investeren in de verzorging van de paarden, het onderhoud van de faciliteiten en de verdere ontwikkeling van de stichting.

De komende jaren blijft de stichting zich inzetten voor een gezonde financiële basis, waarbij transparantie, verantwoord beheer en het zorgvuldig besteden van middelen centraal blijven staan.

7.8 Over Paard Zoekt Baas: Structuur en Geldstromen

Structuur en Geldstromen

Een transparante en doelgerichte organisatiestructuur is essentieel voor het waarmaken van de missie van *Paard zoekt Baas*. De stichting functioneert op basis van een kleinschalige, maar efficiënte structuur waarbij de kern van het werk wordt uitgevoerd door een betrokken team van vaste vrijwilligers. De inzet van deze mensen vormt het hart van onze opvang, educatie en adoptie-begeleiding.

Organisatiestructuur

De stichting wordt bestuurd door een onbezoldigd bestuur en ondersteund door een coördinatieteam dat verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken. Daarnaast zijn er gespecialiseerde vrijwilligers actief op het gebied van paardenverzorging, communicatie, educatie en evenementenorganisatie.

De geldstromen van *Paard zoekt Baas* bestaan uit diverse inkomstenbronnen. Door te sturen op een gezonde spreiding van inkomsten zorgen we voor continuïteit en veerkracht. De belangrijkste geldstromen zijn:

- **Donaties en giften van particulieren** (structureel en incidenteel);
- **Opbrengsten van het jaarlijkse fondsenwervende evenement** (gemiddeld €15.000 per jaar);
- **Bijdragen van adoptanten** (maandelijkse bijdragen voor de verzorging van paarden);
- **Sponsoring en bedrijfspartnerschappen**;
- **Projectsubsidies en fondsenaanvragen** voor specifieke doelen zoals dierenwelzijn, natuurontwikkeling of educatie;
- **Verkoop van producten en diensten**, zoals merchandise en workshops.

Aan de uitgavenkant vormen de volgende posten de grootste kosten:

- **Voeding, verzorging en medische zorg** voor de paarden;
- **Onderhoud en ontwikkeling van het terrein**, waaronder de Equi-Habitat;
- **Educatie, voorlichting en communicatieactiviteiten**;
- **Organisatie van evenementen en voorlichtingsdagen**;
- **Huisvesting, materiaal en facilitaire kosten**;
- **Administratiekosten**, waaronder kosten voor boekhouding, verzekeringen, bankkosten en automatisering;
- **Juridische en bestuurskosten**, waaronder kosten voor juridisch advies, notariële werkzaamheden, vergunningen en overige noodzakelijke ondersteuning ten behoeve van een zorgvuldige en rechtmatige bedrijfsvoering.

Verantwoording en transparantie

Jaarlijks worden de financiële cijfers gepubliceerd in het jaarverslag. Hierin wordt een overzicht gegeven van inkomsten, uitgaven en bestedingen per project of activiteit. Transparantie richting onze achterban is essentieel: **elke euro die binnenkomt, wordt met zorg en verantwoordelijkheid besteed aan onze doelstelling** – het welzijn en de toekomst van paarden.

ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 73.738, tegenover € 59.666 over 2024. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de winst- en verliesrekening.

	2025	2024
	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten	361.795	323.177
Inkoopwaarde van de omzet	-87.197	-15.090
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	274.598	308.087
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	16.569	-
Sociale lasten	4.093	-
Afschrijvingen en waardeverminderingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	10.905	10.905
Overige bedrijfskosten		
Overige personeelsgerelateerde kosten	4.350	3.600
Huisvestingskosten	73.914	76.914
Exploitatiekosten	74.697	149.801
Algemene kosten	18.356	7.477
Som der kosten	202.884	248.697
Bedrijfsresultaat	71.714	59.390
Financiële baten en lasten	2.024	276
Resultaat	73.738	59.666

VERGELIJKING RESULTAAT

De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden verklaard:

	2025
	€
Resultaat hoger door	
Daling overige bedrijfskosten	66.475
Stijging financieel resultaat	1.748
Resultaat lager door	
Daling brutomarge	-33.489
Stijging personeelskosten	-20.662
Totaal toename resultaat	14.072

3 FINANCIËLE POSITIE

ONTWIKKELING WERKKAPITAAL

Het onderstaande overzicht geeft een beeld van de ontwikkeling van de liquiditeitspositie ultimo het verslagjaar en is ontleend aan de balans:

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Beschikbaar op lange termijn		
Eigen vermogen	282.619	208.883
Langlopende schulden	10.139	17.507
	<u>292.758</u>	<u>226.390</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	19.331	30.236
Financiële vaste activa	1	1
	<u>19.332</u>	<u>30.237</u>
Werkkapitaal	<u>273.426</u>	<u>196.153</u>

De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de onderneming.

OPBOUW WERKKAPITAAL

Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. Op basis van de balans kan een opstelling worden gegeven van het werkkapitaal:

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Vorderingen	293.849	248.111
Liquide middelen	28.154	13.317
Vlottende activa	<u>322.003</u>	<u>261.428</u>
Af: kortlopende schulden	48.577	65.275
Werkkapitaal	<u>273.426</u>	<u>196.153</u>

4 MEERJARENOVERZICHT

Resultaten

	2025	2024	2023	2022
	€	€	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten	361.795	323.177	274.804	343.213
Inkoopwaarde van de omzet	-87.197	-15.090	-39.828	-75.765
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	274.598	308.087	234.976	267.448
Personeelskosten				
Lonen en salarissen	16.569	-	-	-
Sociale lasten	4.093	-	-	-
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Afschrijvingen materiële vaste activa	10.905	10.905	10.493	2.894
Overige bedrijfskosten				
Overige personeelsgerelateerde kosten	4.350	3.600	2.850	3.403
Huisvestingskosten	73.914	76.914	83.400	52.500
Exploitatiekosten	74.697	149.801	109.021	132.646
Auto- en transportkosten	-	-	2.289	-
Algemene kosten	18.356	7.477	4.189	5.528
Som der kosten	202.884	248.697	212.242	196.971
Bedrijfsresultaat	71.714	59.390	22.734	70.477
Financiële baten en lasten	2.024	276	-1.550	177
Resultaat	73.738	59.666	21.184	70.654

Ondertekening van het accountantsverslag

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij steeds gaarne bereid.

Jongbloed Accountants B.V.
namens deze,

H. de Vries AA

5 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

(Voor voorstel resultaatbestemming)

		31 dec 2025		31 dec 2024
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa		19.331		30.236
Financiële vaste activa		1		1
Vlottende activa				
Vorderingen				
Groepsmaatschappijen	293.849		248.111	
		293.849		248.111
Liquide middelen		28.154		13.317
Totaal		341.335		291.665

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

PASSIVA*(Voor voorstel resultaatbestemming)*

		31 dec 2025		31 dec 2024
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Algemene reserve	46.867		38.534	
Bestemmingsreserve Equi Habitat	25.752		40.349	
Bestemmingsreserve				
Calamiteitenfonds	60.000		60.000	
Bestemmingsreserve				
Quarantaine-stallen	70.000		70.000	
Bestemmingsreserve Renovatie stallen	80.000		-	
		282.619		208.883
Langlopende schulden		10.139		17.507
Kortlopende schulden				
Financiële lease verplichtingen (kortlopend)	7.367		6.695	
Groepsmaatschappijen	33.416		56.580	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.872		-	
Overlopende passiva	5.922		2.000	
		48.577		65.275
Totaal		341.335		291.665

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

6 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	2024
	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten	361.795	323.177
Som der exploitatiebaten	361.795	323.177
Inkoopwaarde van de omzet	87.197	15.090
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	16.569	-
Sociale lasten	4.093	-
Afschrijvingen en waardeveranderingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	10.905	10.905
Overige bedrijfskosten		
Overige personeelsgerelateerde kosten	4.350	3.600
Huisvestingskosten	73.914	76.914
Exploitatiekosten	74.697	149.801
Algemene kosten	18.356	7.477
Som der exploitatielasten	290.081	263.787
Exploitatieresultaat	71.714	59.390
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	5.366	4.753
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.342	-4.477
Resultaat	73.738	59.666
<i>Resultaatbestemming</i>		
Algemene reserve	8.333	13.370
Bestemmingsreserve Equi Habitat	-14.597	31.296
Bestemmingsreserve Quarantaine-stallen	-	15.000
Bestemmingsreserve Renovatie stallen	80.000	-
Bestemd resultaat	73.738	59.666

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

7 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting Paard Zoekt Baas
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Enschede
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	58920323

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Paard Zoekt Baas, statutair gevestigd te Enschede, bestaan voornamelijk uit: zwaar verwaarloosde paarden opvangen, alsmede het verzorgen van paarden waar eigenaren niet meer voor kunnen zorgen door ziekte, overlijden of andere redenen.

Locatie feitelijke activiteiten

De onderneming verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Enschede.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Paard Zoekt Baas zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

8 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd op kostprijs of lagere bedrijfswaarde; indien de deelneming een negatieve netto vermogenswaarde heeft, wordt deze gewaardeerd op € 1.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen, alsmede de overige vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Langlopende schulden

Rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

9 TOELICHTING OP BALANS**MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Inventaris	2.806	4.847
Vervoermiddelen	16.525	25.389
Totaal	19.331	30.236

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Inventaris	Vervoermiddelen	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde 1 januari 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	10.206	44.322	54.528
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-5.359	-18.933	-24.292
	<u>4.847</u>	<u>25.389</u>	<u>30.236</u>
Mutaties 2025			
Afschrijvingen	-2.041	-8.864	-10.905
	<u>-2.041</u>	<u>-8.864</u>	<u>-10.905</u>
Boekwaarde 31 december 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	10.206	44.322	54.528
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-7.400	-27.797	-35.197
	<u>2.806</u>	<u>16.525</u>	<u>19.331</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0	20,0	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Hulp Lot B.V.	1	1
Totaal	1	1

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de financiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Deelnemingen in groeps- maatschappijen €
Boekwaarde 1 januari 2025	1
Boekwaarde 31 december 2025	1

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

Overzicht van deelnemingen

De deelnemingen betreffen de volgende maatschappijen:

<i>Naam rechtspersoon</i>	<i>Vestigingsplaats</i>	<i>% kapitaal</i>	<i>Eigen vermogen</i>	<i>Resultaat</i>
Hulp Lot B.V.	Enschede	100,00	-192.245	-74.647

VORDERINGEN

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Groepsmaatschappijen		
Lening u/g Hulplot B.V.	293.849	248.111
Totaal	<u>293.849</u>	<u>248.111</u>

Toelichting

Lening u/g Hulplot B.V.

De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar over het gemiddeld uitstaand saldo. Er zijn geen nadere afspraken gemaakt omtrent aflossingsvoorwaarden en zekerheden.

LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Banktegoeden		
NL62 ABNA 0410 4541 68	27.654	12.817
NL72 ABNA 0126 9012 60	500	500
Totaal	<u>28.154</u>	<u>13.317</u>

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Algemene reserve	46.867	38.534
Bestemmingsreserve Equi Habitat	25.752	40.349
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	60.000	60.000
Bestemmingsreserve Quarantaine-stallen	70.000	70.000
Bestemmingsreserve Renovatie stallen	80.000	-
Totaal	282.619	208.883
<i>Algemene reserve</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
	€	€
Stand 1 januari	38.534	25.164
Dotatie	8.333	13.370
	46.867	38.534
Stand 31 december	46.867	38.534
<i>Bestemmingsreserve Equi Habitat</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
	€	€
Stand 1 januari	40.349	9.053
Dotatie vanuit Staat van Baten & Lasten	-	46.386
Onttrekking vanuit Staat van Baten & Lasten	-14.597	-15.090
	25.752	40.349
Stand 31 december	25.752	40.349
<i>Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
	€	€
Stand 1 januari	60.000	60.000
Stand 31 december	60.000	60.000
<i>Bestemmingsreserve Quarantaine-stallen</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
	€	€
Stand 1 januari	70.000	55.000
Dotatie uit resultaat	-	15.000
	70.000	70.000
Stand 31 december	70.000	70.000
<i>Bestemmingsreserve Renovatie stallen</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
	€	€
Stand 1 januari	-	-
Dotatie uit resultaat	80.000	-
	80.000	-

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

Bestemmingsreserve Renovatie stallen

	2025	2024
	€	€
Stand 31 december	80.000	-

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Financiële lease verplichtingen		
Lease Tractor M504C	5.098	9.609
Lease Wolf W80 Wiellader	5.041	7.898
Totaal	10.139	17.507

Toelichting

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

Looptijd

De rentevoet van de langlopende schulden varieert tussen 8,4% en 10,4%. Het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft geen resterende looptijd van langer dan 5 jaren.

Financiële lease verplichtingen - Lease Tractor M504C

	2025	2024
	€	€
Hoofdsom begin boekjaar	20.595	20.595
Aflossing tot en met vorig boekjaar	-6.918	-3.250
Aflossing boekjaar	-4.068	-3.668
Hoofdsom einde boekjaar	9.609	13.677
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-4.511	-4.068
Stand 31 december	5.098	9.609

Financiële lease verplichtingen - Lease Wolf W80 Wiellader

	2025	2024
	€	€
Hoofdsom begin boekjaar	16.035	16.035
Aflossing tot en met vorig boekjaar	-5.510	-3.094
Aflossing boekjaar	-2.628	-2.416
Hoofdsom einde boekjaar	7.897	10.525
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-2.856	-2.627
Stand 31 december	5.041	7.898

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Financiële lease verplichtingen (kortlopend)		
Aflossingsverplichting lease Wolf W80 Wiellader	2.856	2.627
Aflossingsverplichting lease Tractor M504C	4.511	4.068
	<u>7.367</u>	<u>6.695</u>
Groepsmaatschappijen		
Lening o/g St. Zinloos geweld tegen dieren	33.416	56.580
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing- en premieschulden		
Loonheffing september tot en met december	1.872	-
Overlopende passiva		
Netto-lonen	3.092	-
Reservering accountantskosten	2.000	2.000
Reservering vakantiegeld	830	-
	<u>5.922</u>	<u>2.000</u>
Totaal	<u>48.577</u>	<u>65.275</u>

Toelichting

Lening o/g St. Zinloos geweld tegen dieren

De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar over het gemiddeld uitstaand saldo. Er zijn geen nadere afspraken gemaakt omtrent aflossingsvoorwaarden en zekerheden.

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

10 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN**BATEN EN BRUTOMARGE**

	2025	2024
	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten		
Donaties	229.195	197.666
Fondsen algemeen	48.000	48.000
Fondsen project 1 Equi Habitat	-	46.386
Donatie St. Zinloos geweld tegen dieren	12.000	31.000
Omzet diversen	-	125
Fondsen project paddocks	72.600	-
	<u>361.795</u>	<u>323.177</u>
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>361.795</u>	<u>323.177</u>
Inkoopwaarde van de omzet		
Kosten project 1 Equi Habitat	14.597	15.090
Kosten project paddock	72.600	-
	<u>87.197</u>	<u>15.090</u>
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	<u><u>274.598</u></u>	<u><u>308.087</u></u>

PERSONEELSKOSTEN

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen		
Bruto loon	15.213	-
Uitbetaald vakantiegeld	526	-
Mutatie reservering vakantiegeld	830	-
	<u>16.569</u>	<u>-</u>
Sociale lasten		
Sociale premies werkgever	4.093	-
Totaal	<u><u>20.662</u></u>	<u><u>-</u></u>

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERANDERINGEN

	2025	2024
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa		
Vervoermiddelen	8.864	8.864
Inventaris	2.041	2.041
Totaal	<u><u>10.905</u></u>	<u><u>10.905</u></u>

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2025	2024
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten		
Vrijwilligersvergoedingen	4.350	3.600
Huisvestingskosten		
Huur accommodatie	58.914	58.914
Gas, water en elektra	15.000	18.000
	<u>73.914</u>	<u>76.914</u>
Exploitatiekosten		
Dierenarts	24.370	69.428
Hooi	7.526	41.913
Hoefsmid	9.495	8.860
Overige opvangkosten	33.306	29.600
	<u>74.697</u>	<u>149.801</u>
Algemene kosten		
Accountantskosten	5.431	6.069
Administratie-, advies- en notariskosten	12.323	1.408
Boetes belastingdienst	602	-
	<u>18.356</u>	<u>7.477</u>
Totaal	<u><u>171.317</u></u>	<u><u>237.792</u></u>

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2025	2024
	€	€
Rentebaten groepsmaatschappijen		
Rente lening ug Hulplot B.V.	5.366	4.753
Rentelasten overige verbonden maatschappijen		
Rente lening og St. Zinloos geweld tegen dieren	-891	-1.526
Rentelasten banken		
Bankkosten	-322	-174
Rentelasten	-114	-150
Rente lease tractor	-1.231	-1.632
Rente lease wiellader	-784	-995
	<u>-2.451</u>	<u>-2.951</u>
Financiële baten en lasten (saldo)	<u><u>2.024</u></u>	<u><u>276</u></u>

Stichting Paard Zoekt Baas, te Enschede

11 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Paard Zoekt Baas bedroeg:

<i>Gemiddeld aantal werknemers over periode</i>	2025	2024
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	0,9	-

ONDERTEKENING

Enschede, 30 juni 2026

<i>Naam</i>	<i>Handtekening</i>
-------------	---------------------

De heer H. ten Napel,
voorzitter
Mevrouw D.G. Elskamp,
secretaris
Mevrouw C. ten Napel,
penningmeester

9 Waarde paarden

De stichting herplaatst paarden bij nieuwe adressen, maar de paarden blijven eigendom van de stichting. Omdat de stichting een tegenprestatie moet leveren — namelijk het terugnemen van het paard als de nieuwe eigenaar er niet meer voor kan zorgen — is besloten geen financiële waarde toe te kennen aan de herplaatste paarden.



10 Slot

Paard zoekt Baas is meer dan een organisatie – **het is een beweging die pleit voor respect, verantwoordelijkheid en duurzame verbondenheid tussen mens en paard.** In deze beleidsnota hebben we onze koers uitgezet voor de komende jaren: met duidelijke doelstellingen, concrete acties en een stevig fundament van waarden.

Onze ambitie reikt verder dan het vinden van een passende plek voor ieder paard. **We willen bijdragen aan een samenleving waarin dierenwelzijn vanzelfsprekend is,** waarin kennis gedeeld wordt en waarin adoptie de norm wordt. Dat kunnen we niet alleen. De kracht van Paard zoekt Baas schuilt in de samenwerking met betrokken vrijwilligers, professionals, opvanglocaties en een groeiend netwerk van dierenvrienden en donateurs.

Samen geven we paarden een nieuwe kans. Met dit beleid in de hand bouwen we voort op wat al bereikt is – **en zetten we koers naar een toekomst waarin elk paard gezien, begrepen en geliefd wordt.**

Laten we die toekomst samen vormgeven.